

รายงานประจำปี 2563

***DRIVE***  
**The Creative  
*Innovation***

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์



# สารบัญ

2	เกี่ยวกับไออาร์ซี	42	โครงสร้างการถือหุ้น
3	วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น ค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร	43	สารจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
5	ผลการดำเนินงานที่สำคัญ	46	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
6	สารจากประธานกรรมการ	60	สารจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
9	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	61	ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหาร จัดการความเสี่ยง
25	การถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหาร	67	สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ
26	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	70	การควบคุมภายใน
30	โครงสร้างรายได้และลักษณะผลิตภัณฑ์	72	รายการระหว่างกัน
39	ข้อมูลทั่วไป	79	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
		81	รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
		82	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน

## หมายเหตุ

- 1) ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคม ปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 ด้านหลังของรายงานประจำปี
- 2) ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.irc thailand.com](http://www.irc thailand.com)



## เกี่ยวกับไออาร์ซี

บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

“ไออาร์ซี” เป็นบริษัทร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2512 ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และธุรกิจด้านการผลิตยางนอก-ยางในของรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพสูง เทียบเท่ามาตรฐานโลก ซึ่งมีโรงงานการผลิตตั้งอยู่ที่รังสิต จังหวัดปทุมธานี และอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

โดยตลอดระยะเวลา 50 ปี “ไออาร์ซี” เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมไปพร้อมกับการพัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่เชื่อถือ ไว้วางใจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ





## วิสัยทัศน์

“ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และยั่งยืน ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อที่น่าเชื่อถือและมีคุณภาพ โดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ”

### ภายใต้นโยบาย 7 ประการ

1. การพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านความปลอดภัยและการรักษาสิ่งแวดล้อม
2. สร้างสรรค์คุณภาพในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นด้วยระบบคุณภาพมาตรฐานสากล
3. ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์ และการบริการ ซึ่งได้แก่
  - **ราคา/ต้นทุน:** ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
  - **คุณภาพ:** ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้
  - **การจัดส่ง:** ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่ง ที่ลูกค้าตั้งไว้
  - **การบริการ/การแก้ไขปัญหา:** การบริการที่สมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา
4. สร้างโอกาสให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านทักษะความสามารถในทุกระดับ
5. ดำเนินการวิจัยและพัฒนาสำหรับนวัตกรรมใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ กระบวนการผลิต และการตลาดใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งสร้างผลิตภาพและผลงานของผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน
6. มีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง และมีผลตอบแทนที่จูงใจให้กับผู้ถือหุ้น
7. เสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท



1. บริษัทของเรา คือบ้านของเรา



2. วัฒนธรรมองค์กร



3. การพัฒนาทักษะความสามารถ และความก้าวหน้า

# พันธกิจ

1



มุ่งพัฒนานวัตกรรมในด้าน  
การผลิตภัณฑ์ การผลิต  
และการตลาด



2



คัดสรรเทคโนโลยี และยกระดับ  
ความสามารถในการใช้เทคโนโลยี  
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

3



มุ่งเสริมสร้างศักยภาพ  
บุคลากรทุกระดับ



4



ยกระดับประสิทธิภาพทางด้าน

- การใช้ทรัพยากรการผลิต (4M)
- การสื่อสารที่สัมฤทธิ์ผล
- ข้อมูลที่ใช้ได้ และการบริหารข้อมูล
- ทีมการตลาดและการบริการ

5



สร้างความยั่งยืน  
ทางด้านเศรษฐกิจ



6



สร้างความยั่งยืน  
ทางด้านนิเวศวิทยา



## ค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร



**Inspiration & Creativity**  
จุดประกายความคิด



**Respect for Society**  
เคารพสังคม



**Care & Accountability**  
ด้วยความใส่ใจ  
และรับผิดชอบ



**Team Spirit**  
เป็นหนึ่งเดียวกัน



**Green Culture**  
สู่วัฒนธรรมสีเขียว



## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและฐานะทางการเงิน			
รายได้จากการขายและบริการ	5,562,408	5,429,643	4,364,109
ต้นทุนขายและบริการ	4,788,679	4,865,662	3,799,050
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	432,473	196,934	264,324
กำไรสุทธิสำหรับปี	358,616	166,542	219,063
สินทรัพย์รวม	5,058,055	4,848,781	4,588,567
หนี้สินรวม	1,461,757	1,267,701	1,039,569
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,596,299	3,581,080	3,548,998

หน่วย : พันบาท

อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.45	3.07	5.02
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	7.09	3.43	4.77
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	9.97	4.65	6.17
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.41	0.35	0.29
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.79	0.83	1.12
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	17.98	17.91	17.74





## สารจากประธานกรรมการ

“ IRC มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน  
อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม  
ภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสู่การเป็นบริษัท  
ชั้นนำที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและยั่งยืน  
ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อ  
ที่น่าเชื่อถือและมีคุณภาพ โดยสอดคล้อง  
ตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม  
และการกำกับดูแล”จากการมีรากฐาน  
ที่มั่นคงคือ ‘IRC DNA’ ”



(นางพิมพ์ใจ ลี้อัสระนกุล)

ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีบัญชี 2563 นี้ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” เผชิญความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงในหลากหลายมิติ ทั้งจากมิติเศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม นำมาซึ่งความท้าทายในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ต่อไปอย่างยั่งยืน โดยภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีนี้ ได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกและไทยที่ตกต่ำอย่างมากจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน และเหตุสุดวิสัยของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งนำไปสู่รูปแบบวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศซึ่งมีผลต่อการทำเกษตรกรรม เป็นการท้าทายบริษัทฯ ในการรักษาไว้ซึ่งผลการดำเนินงานที่สมดุลและยั่งยืน อย่างไรก็ตาม ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงเป็นหนึ่งในกลไกขับเคลื่อนของภาคอุตสาหกรรมไทยโดยรวม โดยภาพรวมยอดผลิตรถยนต์ในรอบปีบัญชีนี้อยู่ที่ประมาณ 1.4 ล้านคัน ลดลงจากปีบัญชีที่แล้วร้อยละ 34.27 ซึ่งยอดผลิตโดยหลักมาจากการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ในส่วนของยอดผลิตรถจักรยานยนต์อยู่ที่ประมาณ 1.6 ล้านคัน ลดลงจากปีบัญชีที่แล้วร้อยละ 18.16 ตามผลกระทบของเหตุสุดวิสัยของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลให้กำลังซื้อตกต่ำอย่างรวดเร็วตามสภาวะเศรษฐกิจ จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวม 4,433.89 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.11 จากปีบัญชีก่อน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิด ประกอบกับการได้รับเงินปันผลจากบริษัทในเครือ บริษัทฯ จึงมี EBIT อยู่ที่ 264.32 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 219.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อนร้อยละ 31.54 คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.12 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดอีกทั้งขยายตลาดสู่อุตสาหกรรมอื่นๆ ได้อย่างมั่นคง





## วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น

ควบคู่ไปกับแนวความคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

### ด้านเศรษฐกิจ

แม้ต้องเผชิญกับวิกฤติการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ไออาร์ซีมุ่งมั่นคิดค้น วิจัย และ พัฒนานวัตกรรมทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิต และระบบอัตโนมัติ เพื่อรักษาและพัฒนาจุดแข็งของไออาร์ซีให้เติบโตอย่างยั่งยืน จนได้รับรางวัล Factory Improvement Award จาก INOAC Corporation ประเทศญี่ปุ่น โดยเราเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันภายใต้นโยบายคุณภาพ (Quality Policy) ที่ยึดมั่น คือ “คุณภาพเป็นหนึ่ง ส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้ำพึงพอใจ” อันนำไปสู่ความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัย การันตีโดยรางวัลด้านคุณภาพมากมายจากลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด การขยายช่องทางสู่ตลาดใหม่ ตลอดจนวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาไว้ซึ่งการเป็น **‘บริษัทชั้นนำที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและยั่งยืน ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อที่นำเชื่อถือและมีคุณภาพ’** อย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้

### ด้านสังคม

ไออาร์ซีมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) ให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม เราได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ **‘โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต’** ที่มุ่งมั่น **‘สร้างคนดีคืนสู่สังคม’** โดยตลอดระยะเวลา 7 ปีที่จัดตั้งบริษัทฯ ได้เข้าไปฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะชีวิตในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพให้แก่ผู้ต้องขังหญิงในทัณฑสถาน นอกจากนี้ ยังมี **‘โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จ.ตรัง’** ที่ไออาร์ซีเข้าไปเป็น **‘เพื่อนคู่คิด’** ในการพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรชาวสวนยางไทย เพิ่มมูลค่าให้แก่ยางธรรมชาติจากระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ช่วยเหลือเกษตรกรให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน **‘โครงการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน’** เพื่อสนับสนุนนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล มุ่งพัฒนาคู่ค้าของบริษัทฯ ให้เข้าใจและมีแนวคิดวิธีการใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานให้สามารถเพิ่มยอดขาย ลดต้นทุน และลดของเสียในกระบวนการผลิตต่อไป ไม่เพียงเท่านั้น เรายังได้รณรงค์ด้านการขับเคลื่อนอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ผ่าน **‘โครงการขับเคลื่อนปลอดภัย ไออาร์ซีแคร์’** และ **‘โครงการขับเคลื่อนปลอดภัยช่วงเทศกาล’** เพื่อสร้างความตระหนักและความใส่ใจในเรื่อง **‘ความปลอดภัย’** ให้เกิดขึ้นแก่ผู้ขับขี่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์

โดยปีนี้ ไออาร์ซีดำเนินธุรกิจครบรอบ 50 ปี ตั้งเจตนารมณ์คืนประโยชน์สู่สังคมด้วย **‘โครงการ 50 ปี 50 สนาม Vi-pafe’** โดยการใช้ผลิตภัณฑ์ยางปูพื้นคุณภาพสูง Vi-pafe ของบริษัทฯ และยางพารา มาพัฒนาลานอเนกประสงค์ให้แก่ชุมชน โรงเรียน หรือหน่วยงาน 50 แห่งในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศไทย เพื่อสนับสนุนชุมชนสุขภาพดี ส่งเสริมการใช้และสร้างมูลค่าเพิ่มยางพาราในประเทศ โดยมีการส่งมอบสนามแรกที่อำเภอรัษฎา จังหวัดตรัง ซึ่งเป็นสถานที่ตั้งของโครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง เมื่อเดือนมีนาคม 2563

ทั้งนี้ เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ระบาดในประเทศไทย บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการป้องกันโรคระบาดดังกล่าวด้วยการผลิตผลิตภัณฑ์เจลแอลกอฮอล์ 75% เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อาทิ พนักงานในองค์กร ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนชุมชนโดยรอบบริษัทฯ ได้ใช้ทำความสะอาดมือ อีกทั้งบริจาคเจลแอลกอฮอล์ดังกล่าวจำนวน 1,360 ลิตร มูลค่ากว่า 250,000 บาท ให้กับหน่วยงานภาครัฐและโรงพยาบาลต่างๆ ในพื้นที่กรุงเทพฯ ปทุมธานี และอยุธยา ตลอดจนร่วมมือกับปราชญ์ไทยในการส่งเจลแอลกอฮอล์ไปให้โรงพยาบาลต่างจังหวัดทั่วประเทศ

และสิ่งสำคัญที่ขาดไม่ได้คือบุคลากรของเรา **‘ชาวไออาร์ซี’** ผู้เป็นรากฐานสู่ความมั่นคง ด้วยการมี **‘IRC DNA’** ซึ่งประกอบไปด้วยการตระหนักถึง 1.บริษัทฯ ของเรา คือบ้านของเรา 2.วัฒนธรรมองค์กร และ 3.การพัฒนาทักษะความสามารถและความก้าวหน้า



โดยในฐานะของการเป็นพลเมืองบริษัทที่ดี (Corporate Citizenship) ชาวไออาร์ซีทุกคนตระหนักถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพร้อมใจกันลงนามในสัตยาบรรณและประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แสดงถึงจุดยืนในการเป็นพลเมืองที่ดีที่รู้ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตลอดจนได้รับรางวัลชมเชยของคกรโปรงใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

## ด้านสิ่งแวดล้อม

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น และเพื่อสนับสนุนข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) อันเป็นกติการะหว่างประเทศ ไออาร์ซีตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมุ่งมั่นส่งเสริมวัฒนธรรมสีเขียวให้อยู่ในทุกกระบวนการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร โดยปฏิบัติตามนโยบาย **‘การจัดการของเสียให้เป็นศูนย์’** หรือ **‘Zero Waste’** ผ่านกระบวนการ **‘3Rs’** หรือ **‘Reduce Reuse และ Recycle’** รวมไปถึงการจัดการน้ำ ไฟ และของเสียที่ใช้ภายในองค์กร การลดฝุ่น กลิ่น และความร้อนในบริเวณทำงาน การติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน การส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกที่สะอาดปราศจากมลพิษ ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศโลก นำไปสู่การที่บริษัทฯ ได้รับโล่รางวัลระดับ Gold จากการจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนภายใต้มาตรฐาน “Global Sustainable Energy and Environment: GSEE” จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ตลอด 50 ปี ไออาร์ซีของเราเติบโตไปอย่างยั่งยืนและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปีบัญชี 2563 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็น **‘100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG 100)’** จากสถาบันไทยพัฒนา ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งมีการประเมินทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อีกทั้งยังได้รับ **‘การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับดีมาก (4 ดาว)’** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้อยู่ในรายชื่อ **‘Thailand Sustainability Investment: THSI’** หรือ **“หุ้นยั่งยืน”** ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 แสดงถึงการเป็นบริษัทฯ ที่มีความโดดเด่นและเป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ความสำเร็จทั้งหมดนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้ ถ้าขาดความร่วมมือร่วมใจและการสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ดิฉันจึงขอขอบคุณการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนที่ทำให้ไออาร์ซีเติบโตได้อย่างยั่งยืน และดิฉันเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าความร่วมมือจากทุกฝ่าย และความตั้งใจในการดำเนินงานภายใต้ 3 เสาหลักคือเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จะส่งผลให้ไออาร์ซีเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่สังคมไทยต่อไป



# คณะกรรมการบริษัท



นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล



นายคะชินริ โอโตะ



นายโชอิจิ อิโนเอ



นายทง ลี้อิสสระนุกูล



นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล



นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ



นายมาซายุกิ อิโนเอ



นางอัทสึชิ ชวนิชย์



รศ.จาร์พร ไวยนันท์



นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ



นายสุรงค์ บุลกุล



นายคาซุโอะ ซาโตะ

# คณะกรรมการบริหาร



นายคะชิโนริ โอโตะ



นางพิมพ์ใจ ลี้สสรนกุล



นายทาเคชิ อะราคาวา



นางสาววิชชุดา กุ่มพงษ์ศักดิ์



นายชิเกยุกิ โฮโซคาวา



นายมิซึฮิโระ โอโตะ



นายณรงค์ชัย รัตนเอกวิน



นายสุชาติ คูณิรตระการ



นายคาซุอากิ ยามาตะ



นายฮิโรยุกิ อิบิ

# รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท



นางพิมพ์ใจ ลี้อิสระบุกุล



ข้อมูล

**ตำแหน่ง:** ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ รองประธานคณะกรรมการบริหาร

**อายุ:** 59 ปี

**ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ:** พ.ศ. 2536

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท:** 2.78%



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน มหาวิทยาลัย เดรกเซล ฟิลาเดลเฟีย สหรัฐอเมริกา

## การอบรม

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 37/2003
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 31/2013
- หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่นที่ 1/2013

### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 (วพน.11)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 26 ปี 2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (วตท.10)
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 1 (BRAIN 1)

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2556 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการบริหารบมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>• ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแอด โดโก (ประเทศไทย)</li> </ul>
2563 - ปัจจุบัน	ประธานสายงานมาตรฐานอุตสาหกรรม (ISC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)
2561 - ปัจจุบัน	รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการเครือข่ายผู้ประกอบการสตรี อาเซียน (AWEN)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุน แห่งประเทศไทย (ACMA)
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A
2551 - ปัจจุบัน	สมาชิก สมาคมนักธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วังจฬา
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจีเนียริง
2538 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง</li> <li>• กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช</li> <li>• ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแอด คอมโพเนนท์</li> </ul>
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2561 - 2563	ประธานสายงานศูนย์พัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อความเป็นเลิศ (Industrial Excellence Center: IEC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2559 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองประธานสำนักงานรับรองไม่เศรษฐกิจไทย สำนักงานการรับรองไม่เศรษฐกิจไทย (TFCC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>• กรรมการและรองเลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>
2558 - 2561	กรรมการและรองเลขาธิการ สายงานประชาสัมพันธ์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2556 - 2561	กรรมการรุ่นนักศึกษา ปรอ. 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาคีรัฐร่วมเอกชน (วปอ.) 2556
2553 - 2557	กรรมการบริหารประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายคะชิโนริ อิตะ



ข้อมูล

ตำแหน่ง: ประธานบริหาร / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการ  
ผู้มีอำนาจลงนาม/ รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ: 58 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2561  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์  
มหาวิทยาลัย Shizuoka ประเทศญี่ปุ่น



นายโชอิจิ อิโนะ



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการ  
อายุ: 91 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานคณะกรรมการบริหาร และรองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง</li> <li>ประธานกรรมการ บจ. ไทย อินแอก คอมโพเน้นท์</li> </ul>
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2557 - 2561	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย)
2556 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>กรรมการบริหาร บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li> </ul>
2554 - 2556	ผู้จัดการ แผนกยางและอีลาสโตเมอร์ บจ. อินแอก คอร์ปอเรชั่น
2551 - 2554	กรรมการผู้จัดการ บจ. อินแอก เวียดนาม

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย)
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อินแอก คอร์ปอเรชั่น
2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. อินแอก อินเตอร์เนชั่นแนล
2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. อินเว รับบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. อินแอก เทคนิคเคิล เซ็นเตอร์



## นายทง ลี้อิสระบุกุล



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการ / กรรมการผู้มีส่วนจลงนาม

อายุ: 60 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 2.19%



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ-การค้า

สาขาวิชาการตลาดอุตสาหกรรม

จาก Nanzan University ประเทศญี่ปุ่น

### การอบสม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class (DAP) รุ่น 136/2017

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ.เอ็มวีซัน
2558 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บจ. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย)</li> <li>• อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย</li> </ul>
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภาก
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บุศยพรรณ
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วังจุฬา
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น
2539 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรเครือง</li> <li>• รองประธานกรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ บจ. เซ่ง่วนฮง</li> </ul>
2538 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li> <li>• กรรมการบริหาร บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)</li> <li>• กรรมการ บจ.ไทย อินแอก คอมโพเนนท์</li> <li>• กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง</li> </ul>
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โสภาก-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า



## นายอภิชาติ ลี้อิสระนุกูล



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการ

อายุ: 57 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 2.35%



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
กิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหกรรม)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

### การอบรม

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- DCP Director Certification Program (DCP) รุ่น 8/2001

#### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุนรุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
2562 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมสโมสรนักลงทุน
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
2549 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>• กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)</li><li>• กรรมการ PT. Indonesia Stanley Electric</li></ul>
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วัจจุหา
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเล็กทริก
2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์
2540 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>• กรรมการ บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์</li><li>• กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล</li></ul>
2539 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเชียสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
2536 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>• กรรมการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรี (ประเทศไทย)</li><li>• รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย</li></ul>
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล





## นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการ

อายุ: 53 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 2.54%



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชย์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## นายมาชายุกี อีโนะ



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ: 55 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทสาขา การจัดการระหว่างประเทศ  
Aoyama Gakuin Graduate School ประเทศญี่ปุ่น

### การอบสม

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- DAP Director Accreditation Program รุ่น 5/2003
- RCC Role of the Compensation รุ่น 17/2013

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อีโนะ รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วัจจุฬา
2539 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกเครื่อง</li> <li>กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล</li> </ul>
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โสกา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
2533 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919</li> <li>กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรี (ไทยแลนด์)</li> </ul>
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ่งจ่วนฮง
2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

### การอบสม

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- DCP Director Certification Program รุ่น 65/2007

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อีโนะ รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2558 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บจ. อีโนะ รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)</li> <li>กรรมการผู้จัดการอาวุโส บจ. อีโนะ แอค คอรัปอเรชั่น</li> </ul>
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
2550 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อีโนะ แอค คอรัปอเรชั่น
2547 - 2558	รองประธานกรรมการบริหาร บจ. อีโนะ รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)



## นายสุรงค์ บูลกุล



### ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ  
การบริหารความเสี่ยง

อายุ: 65 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทด้าน Engineering in Operations Research จาก Cornell University, New York, U.S.A.
- ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ จาก Cornell University, New York, U.S.A.

## การอบรม

### การอบรมประจำปี 2563

- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 121/2009)

### สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10)

### วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. รุ่น 4919)

### หลักสูตรการอบรมอื่นๆ

- Program for Management Development, Harvard University, Boston, U.S.A.
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 8) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรายุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่น15) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่น 1) สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วพท.รุ่น 2) สถาบันวิทยาการพลังงาน

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)</li> <li>กรรมการอิสระ บจ. เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์</li> </ul>
2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย</li> </ul>
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
2561 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> <li>กรรมการ Tiger Energy Trading Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)</li> </ul>
2560 - 2562	ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
2560 - 2561	ประธานกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2557 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)</li> <li>กรรมการ 24M Technologies, Inc. (ประเทศสหรัฐอเมริกา)</li> </ul>
2557 - 2559	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2557 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บมจ. ปตท.
2556 - 2562	ประธานกรรมการ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี



นางอัญชลี ชวนิชย์



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 70 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท Engineering Management,  
University of Missouri – Rolla, USA

### การอบรบ

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 1/2004
- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 45/2004
- หลักสูตร Finance for Non-finance Director รุ่น 10/2004
- หลักสูตร The Role of The Chairman Program รุ่น 13/2006

#### วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 (2541)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555

#### สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 7/2551

#### สถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 6/2545

#### สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3/2557

#### วิทยาลัยยุติธรรมทางปกครอง (บยป.)

- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 4/2555

#### สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 2/2557

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บมจ. อินเว รัปเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>• กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์</li> </ul>
2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>• อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)</li> <li>• กรรมการ มูลนิธิวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย</li> </ul>
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการพลังงานสภาผู้แทนราษฎร
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
2543 - ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์ - ฟันฟุพะการังและชายหาด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเศรษฐกิจ (ด้านอุตสาหกรรมและบริการ) (สปท.)</li> <li>• ที่ปรึกษาคณะกรรมาธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (ด้านพลังงาน) (สปท.)</li> </ul>
2558 - 2559	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)



## รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

อายุ: 76 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเงิน (M.A.)

Middle Tennessee State University

สหรัฐอเมริกา

## การอบรบ

### การอบรบประจำปี 2563

- หลักสูตร การปฏิบัติตาม TFRS 16 โดยไม่ยุ่งยาก โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ชีวิตวิถีใหม่ประเทศไทยหลังโควิด โดยสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
- หลักสูตร Agile Risk Management in the New Normal โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Demonstrating Corporate Purpose โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร What Directors should know ? โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Boards That Make a Difference (BMD 6/2018)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP126)
- หลักสูตร Director Certificate Program Update ปี (DCPU 1)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร Anti-Corruption Executive Program (ACEP)

### สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 10

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีบีจีไอ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ไทยสมุทรประกันชีวิต
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
2551 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านวิชาการประจำภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2557 - 2563	อนุกรรมการติดตามและประเมินผล สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
2555 - 2562	กรรมการตรวจสอบ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Development Agency)
2561 - 2561	อนุกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่ดี (สถาบันอนุญาโตตุลาการ) กระทรวงยุติธรรม
2559 - 2560	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น
2555 - 2557	กรรมการบริหาร สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์
2554 - 2557	กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2553 - 2555	กรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)
2552 - 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาธุรกิจประกันภัย
2552 - 2554	กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

อายุ: 60 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ

INDIANA STATE UNIVERSITY U.S.A



## นายคาซุโอะ ชาทะ



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการ

อายุ: 62 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ: พ.ศ. 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีวิศวกรรมโพลีเมอร์

จาก Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรม

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 27/2003
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 7/2005

#### วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>• กรรมการ บจ. ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์</li> </ul>
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. หลักทรัพย์ ซีมิโก้
2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธาน บจ. ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์</li> <li>• กรรมการ บจ. ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี</li> </ul>
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แสตนลิริ
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง
2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ล็อกซ์เลย์
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ฟิลาเท็กซ์ แพลนเนอร์
2558 - 2559	กรรมการและกรรมการบริหาร บจ. เมนสแตย์พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น
2556 - 2557	กรรมการ บจ. ชลกิจสากล
2555 - 2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. แอล กรีนโซลูชั่น
2554 - 2559	คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง

### การอบรม

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 108/2014

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2556 - 2559	ประธานบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2550 - 2556	กรรมการทั่วไป บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)

# รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริหาร



**นายทาคะชิ อะระคาว่า**



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการ / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ: 61 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร: พ.ศ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี Mechanical Engineering,  
Nihon University ประเทศญี่ปุ่น



**นางสาววิชชุดา กุฬพงษ์ศักดิ์**



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม / สมาชิก  
คณะกรรมการบริหาร

อายุ: 56 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร: พ.ศ. 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 0.024 %



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรบ

### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 65/2007

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการผู้จัดการ และสมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>• กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li> </ul>
2555 - 2561	กรรมการ บจ. พี ไอ เอ็ม ซี
2554 - 2555	ผู้จัดการทั่วไป บจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
2552 - 2554	กรรมการผู้จัดการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2549 - 2552	กรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2547 - 2548	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต บจ. บริดจ์สโตน โออาร์ซี
2543 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บจ. บริดจ์สโตน โออาร์ซี

## การอบรบ

### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 117/2015
- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่น 2/2015
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2013

### หลักสูตรจาก Babson College

- CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2556 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจ. ไทย อินแอค คอมโตนันซ์
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)
2553 - 2558	รองกรรมการบริหาร สายบริหารและควบคุม บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



## นายชึกยุคิ โอโซคาวา



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกลงใน  
รถจักรยานยนต์ / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ: 52 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร: พ.ศ. 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์

สาขาเคมีประยุกต์ Okayama University of Science



## นายมิซึฮิโร อิตะ



ข้อมูล

ตำแหน่ง: กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม  
/ สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ: 47 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร: พ.ศ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์

Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2557 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สายธุรกิจยางนอกลงในรถจักรยานยนต์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2558 - 2560	สมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อ ต่อสังคม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2555 - 2556	ผู้ช่วยผู้จัดการ ส่วนประกันคุณภาพ แผนกยางนอก บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
2547 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการ แผนกวิศวกรรม บจ. บริดจิสโตน โออาร์ซี แมนูแฟคเจอร์ริง

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> </ul>
2547 - 2561	ผู้ช่วยผู้จัดการ แผนกวิศวกรรมการผลิตยาง บจ. อีโนแอค คอร์ปอเรชั่น



## นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน



ข้อมูล

ตำแหน่ง: รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วน  
ยางอุตสาหกรรม / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ: 50 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร: พ.ศ. 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 0.005%



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท การจัดการงานคอมพิวเตอร์และ  
วิศวกรรม (MS(CEM)) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### การอบรม

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2016
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan รุ่น 8/2015
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 18/2012
- หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่น 5/2014
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 159/2019

#### หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร วิศวกรรมระบบขนส่งทางรางแห่งประเทศไทย สถาบันวิทยาการ สวทช.
- หลักสูตร ISO9001:2000 Internal Auditing, Robere & Associates
- หลักสูตร ISO/TS16949:2002 Internal Auditing, Robere & Associates
- หลักสูตร ISO14001 Internal Audit, Robere & Associates
- หลักสูตร Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College (CEDI)

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง
2558 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม และสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>• รองกรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li> </ul>
2557 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายการผลิต บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2552 - 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>• ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li> </ul>





## นายสุชาติ คุฎิรตระการ



ข้อมูล

ตำแหน่ง: รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกรยางในรถจักรยานยนต์ / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร / สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ: 51 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร: พ.ศ. 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 0.003%



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท เศรษฐศาสตรุรกิจ

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)



## นายคาซูกิ ยามาเดะ



ข้อมูล

ตำแหน่ง: สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ: 54 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร: พ.ศ. 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิงเซ ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรม

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan รุ่น 8/2015
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 18/2012
- หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่น 5/2014
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 159/2019

#### หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College (CEDI)

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2558 - ปัจจุบัน

- รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกรยางในรถจักรยานยนต์ และสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- รองกรรมการบริหาร บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเลิร์ซ

2556 - ปัจจุบัน

สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2562 - ปัจจุบัน

สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2558 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษา บริษัท อินแอ็ค (ประเทศไทย) จำกัด

2554 - 2558

ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท อินเว รับเบอร์ จำกัด



นายฮิโรยูกิ อิบิ



ข้อมูล

ตำแหน่ง: สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ: 57 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร: พ.ศ. 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี-



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต

มหาวิทยาลัย Ritsumeikan ประเทศญี่ปุ่น

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li><li>กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง</li></ul>
2561-ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บจ. Rubber and Elastomer Division, Inoac
2558 - 2559	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการผู้จัดการแผนกยางและอีลาสโตเมอร์ INOAC</li><li>รองประธานบริหาร PT. IRC INOAC INDONESIA</li></ul>
2553 - 2558	กรรมการผู้จัดการ บจ. Dongguan Inoac (F.K.) Metal and Elastomer



# การถือหุ้น โดยกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ		การซื้อขาย ระหว่างปีบัญชี 2563	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
		ณ 30 ก.ย. 2562	ณ 30 ก.ย. 2563		
นางพิมพ์ใจ ลีอัสสระ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	5,568,575	5,568,575	-	2.78
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายคะชินริ อีโตะ	ประธานบริหาร / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายโชอิจิ อิโนเว <sup>1</sup>	กรรมการ	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายมาซายุกิ อิโนเว <sup>1</sup>	กรรมการ	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายทง ลีอัสสระ <sup>2</sup>	กรรมการ	4,370,500	4,370,500	-	2.19
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายอภิชาติ ลีอัสสระ <sup>2</sup>	กรรมการ	4,697,700	4,697,700	-	2.35
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
		9,000	9,000	-	0.0045
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ <sup>2</sup>	กรรมการ	4,884,875	4,884,875	-	2.44
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
		200,000	200,000	-	0.10
นายคาซุโอะ ซาโตะ	กรรมการ	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางอัญชลี ขวัญชัย	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
รศ. จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายทาเคชิ อะราคาวา	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางสาววิชุดา กู้พงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม	47,800	47,800	-	0.0239
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายคาซุอากิ ยามาตะ	กรรมการบริหาร	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายณรงค์ชัย รัตน์เอกวิน	รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	10,000	10,000	-	0.005
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายสุชาติ คูศิริตะการ	รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกลงในรถจักรยานยนต์	6,000	6,000	-	0.003
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายชิเกยุกิ โอโซคาวา	กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกลงในรถจักรยานยนต์	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายมิซึฮิโระ อีโตะ	กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-
กลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					

หมายเหตุ <sup>1</sup>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มบริษัท อิโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)

<sup>2</sup>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มครอบครัวลีอัสสระบูลกุล



# การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



พ.ศ. 2563

## ธันวาคม 2562

- รางวัล Sustainability Disclosure Acknowledgement ประจำปี 2562 ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Recognition) ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา

## มีนาคม

- รางวัล Environmental Award จากงาน Supplier Conference ที่จัดโดยบริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ชนะเลิศด้านสิ่งแวดล้อม ในกลุ่มผู้ผลิตของไทยฮอนด้า จากการส่งโครงการลดการใช้พลังงานเข้าประกวด

## มิถุนายน

- ได้รับการประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง ปีที่ 1 จากกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยกระทรวงแรงงาน
- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- ได้รับรางวัล Supplier Quality Excellence Award 2019 จาก บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมอบให้สำหรับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่มีผลงานโดดเด่นจากการดำเนินงานที่เหนือกว่ามาตรฐานของจีเอ็ม พร้อมนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด และผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพสูงสุดในอุตสาหกรรมยานยนต์

## กรกฎาคม

- รางวัลชมเชย จากการจัดประกวดรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9 (NACC Integrity Awards) ประจำปี 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)
- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2563” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- ประกาศนโยบายโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้สำหรับหม้อน้ำและหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อทำความร้อน เพื่อการอนุรักษ์พลังงานและลดฝุ่นละออง PM 2.5 ของโรงงานในพื้นที่ กรุงเทพฯ และปริมณฑล จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล The Best of Quality Award 2019 จากบริษัท ไทย ซูซูกิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

## พฤศจิกายน

- ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2563 ทั้งสิ้น 692 บริษัท
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 124 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4



## มกราคม

- รางวัล Automation Award จากการพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้หุ่นยนต์ จาก INOAC CORPORATION
- รางวัล New Business Development Award จากการพัฒนา BUMPER RUBBER และ HOOD SHEEL จาก INOAC CORPORATION

## พฤษภาคม

- รางวัล COST AWARD 2018 จากบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- รางวัล THE BEST IN QUALITY จากบริษัท อีซูซุเอ็นเอ็น แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด
- รางวัล SUPPORTING SUPPLIER AWARD 2018 จากบริษัท ซูซูกิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2562” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

## กรกฎาคม

- รางวัล ความสำเร็จสู่ Thailand Vision Zero ระดับก้าวหน้า จากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)

## สิงหาคม

- รางวัลชนะเลิศอันดับหนึ่ง จากการแข่งขันในงาน QCC KAIZEN Thailand Competition 2019 จัดโดยบริษัท อินโนแอ็ค (ประเทศไทย) จำกัด
- รางวัล Regional Supplier Quality Award Finalist จากบริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- รางวัล Supplier Quality Excellence Award 2018 จากบริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

## กันยายน

- ประกาศนียบัตร ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัล Gold Award จากการนำเสนอผลงาน ในงาน International Convention on Quality Control Circles 2019 (ICQCC 2019) จัดโดย Union of Japanese Scientists and Engineers (JUSE)
- รางวัล Excellence Award จากการนำเสนอผลงานในงาน INOAC QC/ Kaizen International Convention จัดโดยบริษัท อินโนแอ็ค คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น

## ตุลาคม

- รางวัล Best Presentation Team จากการนำเสนอผลงาน ในงาน APQO International Awards 2019 ณ ประเทศอินโดนีเซีย
- ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2562 ทั้งสิ้น 771 บริษัท
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2562 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

## พฤศจิกายน

- รางวัล “Winner under the category of 17 Priorities Integration Sectors : Rubber-Based (Large-Tier)” จากงาน ASEAN BUSINESS AWARDS 2019 จัดโดย สมาคมที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน (ASEAN-BAC) ร่วมกับกระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน ประกอบด้วย สมาคมการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย



## พ.ศ. 2561

### มกราคม

- รางวัล Automation Award เรื่อง ROBOT for TUBE VALVE FITTING Machine จาก INOAC CORPORATION
- รางวัล Safety Award จากการที่บริษัทฯ มีความสามารถดำเนินงานโดยปราศจากอุบัติเหตุ ติดต่อกันเป็นเวลาทั้งสิ้น 10 ล้านชั่วโมง จาก INOAC CORPORATION

### มีนาคม

- รางวัล Runner Up 2017 Outstanding Performance Supplier in Quality Performance จาก Toyota
- รางวัล Delivery 2017 Best Award จาก Roki

### พฤษภาคม

- รางวัล COST AWARD 2017 จากบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- ประกาศนียบัตรจากบริษัท อีซูซุเอ็นเอ็น แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะเป็นผู้ผลิตที่มีคะแนนประเมินเฉลี่ยตลอดปีงบประมาณ 2560 ทั้งในด้านคุณภาพและการจัดส่ง
- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2561” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- รางวัล Awards of Quality 2017 จากบริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

### มิถุนายน

- ประกาศเกียรติคุณระดับทอง ปีที่ 2 กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2561 จากกระทรวงแรงงาน

### สิงหาคม

- ได้รับการรับรองเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล Thailand Energy Awards 2018 รางวัลดีเด่น ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานควบคุม จากกระทรวงพลังงาน

## กันยายน

- รางวัล สถานประกอบการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2561 ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน

## ตุลาคม

- รางวัล Gold Award จากการนำเสนอผลงาน ในงาน International Convention on Quality Control Circles 2018 (ICQCC 2018) จัดโดย Singapore Productivity Centre
- ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2561 ทั้งสิ้น 657 บริษัท
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 79 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

## พฤศจิกายน

- รางวัล PLATINUM จากการนำเสนอผลงานในงาน International Quality & Productivity Convention 2018 (IQPC 2018) ณ ประเทศอินโดนีเซีย



## โครงสร้างรายได้ และลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

สายธุรกิจ/ ผลิตภัณฑ์	บัญชี 2561	%	บัญชี 2562	%	บัญชี 2563	%
<b>ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม</b>						
ในประเทศ	2,645.37	47.58 %	2,631.85	48.49 %	2,017.72	46.26%
ส่งออก	391.71	7.05 %	402.04	7.41 %	265.05	6.08%
<b>รวม</b>	<b>3,037.08</b>	<b>54.63 %</b>	<b>3,033.89</b>	<b>55.90 %</b>	<b>2,282.77</b>	<b>52.34%</b>
<b>ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์</b>						
ในประเทศ	1,435.20	25.82 %	1,367.49	25.20 %	1,176.43	26.97%
ส่งออก	1,087.07	19.55 %	1,025.71	18.90 %	902.49	20.69%
<b>รวม</b>	<b>2,522.27</b>	<b>45.37 %</b>	<b>2,393.20</b>	<b>44.10 %</b>	<b>2,078.92</b>	<b>47.66%</b>
<b>รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)</b>	<b>5,559.35</b>	<b>100%</b>	<b>5,427.09</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,361.69</b>	<b>100.00%</b>



# ลักษณะผลิตภัณฑ์ แบ่งเป็น 2 สายธุรกิจ ได้แก่

## ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts)

บริษัทฯ ผลิตและพัฒนาชิ้นส่วนยางร่วมกับลูกค้า เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งาน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า คุณสมบัติ และลักษณะในการใช้งานที่มีความหลากหลายแตกต่างกันไป โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก

### กลุ่มที่ 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้อุตสาหกรรมยานยนต์

#### ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถยนต์



##### 1. กลุ่มชิ้นส่วนยางในห้องเครื่อง

- ก้านวัดระดับน้ำมันเครื่อง
- ยางท่อไอเสีย
- ประเก็นยางฝาสูบ

##### 2. กลุ่มชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง

- ยางหุ้มแกนคอปวงมาลัย
- ยางหุ้มเพลาเกียร์

##### 3. กลุ่มยางกันกระแทก

- ยางกันกระแทกฝากระโปรงหน้า
- ยางหุ้มท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- ยางกันกระแทก
- ยางทิวท่อไอเสีย
- แคลมปรีดท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- ยางรองตัวถังรถกระบะ
- ยางรองสปริงคิโซ๊ค
- ยางรองหม้อน้ำ
- ยางรัดถังน้ำมัน
- ยางรองสปริงค์

##### 4. กลุ่มยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซีล

- ยางขอบประตู
- ยางขอบกระจก (ยางหูช้าง)
- ยางโคมไฟหน้า
- ยางซีลกระจก
- ยางร้อยสายไฟข้างประตู
- ยางแผ่นกันโคลนซุ้มล้อ
- ยางคอดังน้ำมัน
- ยางกันลื่นบันไดข้าง
- ยางรองไฟหลัง
- ยางหุ้มสายเบรค
- ยางขอบกระจกหน้า
- ยางกันฝุ่นคัลด์ซ์

#### ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถจักรยานยนต์



##### 1. กลุ่มชิ้นส่วนยางตัวถังรถ

- ยางจุกข้อต่อ
- ยางลูกลอยคาร์บู
- สายรัดแบตเตอรี่
- ยางกันลื่นข้างตัวรถ

##### 2. กลุ่มชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง

- สะพานโซ่ราวลิ้น
- ยางกันโซ่
- ลูกกลิ้งยางโซ่ราวลิ้น
- สเตอร์หน้า

##### 3. กลุ่มชิ้นส่วนยางตัวถังรถ

- ยางรองคุมล้อ
- ยางกันกระชาก
- ตัวล็อกแผงรองหม้อน้ำ

##### 4. กลุ่มยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซีล

- ยางกันฝุ่น/กันน้ำ
- ยางหุ้มสายไฟ
- ยางหุ้มขอบเบาะ
- ยางโอริง
- ยางรองฝาถังน้ำมัน
- ยางกันน้ำหลอดไฟ
- ยางครอบไฟ

## กลุ่มที่ 2. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้คุณสมบัติ (Specification) และการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง ซีลยางขอบตู้คอนเทนเนอร์ ยางหุ้มวาล์วเปิด/ปิด น้ำของการประปา และอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องทำความเย็น (Thermal System)

— ยางรอง (Grommet Cushion)



### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องจักรกล (Agro-based)

— ท่อน้ำมัน (Fuel Tube)

— ยางฝากระโปรงเครื่องยนต์ (Bonnet)



### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมก่อสร้าง (Construction)

— ซีลผนังบ้าน

— ยางหุ้มอะลูมิเนียม (Setting Box)

— ปะเก็นยางกันรั่วซึม (Rubber Gasket)



— ยางหุ้มแผงหลอดไฟถนน

— ยางรองรอยต่อพื้นคอนกรีต



### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

— ยางกันฝุ่น (Dust Seal)

— ยางหุ้มวาล์วน้ำ (Butterfly Valve)



### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในระบบราง (Rail System)

— Maintenance Parts

— แผ่นยางรองชุดยึดเหนี่ยวราง (Rail Pad)



### ผลิตภัณฑ์ Vi-pafe®



พื้นสนามกีฬาชนิดโพลียูรีเทน



พื้นสนามเอนกประสงค์



บล็อกยางปูพื้นสำเร็จรูป

## กลุ่มลูกค้าหลัก

- 1. กลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)** โรงงานประกอบรถยนต์ ได้แก่ มิทซูบิชิ โตโยต้า ฮิซุซุ ฮอนด้า นิสสัน มาสด้า ซูซูกิ ฟอร์ด เซฟโรแลต เจเนอรัล มอเตอร์ (ประเทศไทย) และ เจเนอรัล มอเตอร์ (บราซิล) ตลอดจนโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ ฮอนด้า ซูซูกิ คาวาซากิ ยามาฮ่า และดูคาติ โดยผลิตภัณฑ์ของคุณภาพของโออาร์ซี เป็นผลิตภัณฑ์ที่ติดตั้งไปกับรถยนต์และรถจักรยานยนต์สำเร็จรูป เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ของคุณภาพจากโออาร์ซี ได้ส่งออกไปประกอบเป็นรถสำเร็จรูปในประเทศต่างๆ ครอบคลุมถึงศูนย์บริการอะไหล่ของผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะมีการรับประกันชิ้นส่วนตามที่ลูกค้าแต่ละรายกำหนด
- 2. กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle)** กลุ่มนี้เป็นผู้รับประกอบชิ้นส่วนย่อย เพื่อส่งให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (“OEM”) โดยแบ่งเป็นกลุ่ม First-Tier Suppliers ถือเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับโรงงานรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง และกลุ่ม Second-Tier Suppliers ลงไป ซึ่งจะรับช่วงการผลิตเพื่อป้อนชิ้นส่วนบางประเภทให้กับกลุ่ม First-Tier อีกทอดหนึ่งผู้ประกอบกระจกรถยนต์ ต้องนำผลิตภัณฑ์ของคุณภาพจากโออาร์ซีไปประกอบเป็นขอบรอบตัวกระจก ก่อนนำส่งกระจกรถยนต์พร้อมขอบยางให้กับผู้ประกอบรถยนต์ นำไปประกอบเป็นของรถยนต์สำเร็จรูปต่อไป

### 3. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Others Industries)

ลูกค้าในกลุ่มนี้มีความหลากหลายตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้น อาทิ

- กลุ่มเครื่องทำความเย็น ได้แก่ มิทซูบิชิ อิเล็กทริก, ไคกัน อินดัสตรี และโตชิบาแคเรียร์
- กลุ่มเครื่องจักรกล ได้แก่ คูโบต้า และโคเบลโค
- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ใช้ผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe เช่น สนามลู่วิ่ง สนามฟุตบอล พื้นสนามปูด้วยแผ่นกระเบื้องยาง vi-pafe และเม็ดยาง (Rubber Chip) เป็นต้น
- กลุ่มอื่นๆ เช่น เอส ซี ไอ คอร์ปอเรชั่น “SCI Corporation Co., Ltd.” (ผู้ผลิตวาล์วเปิด/ปิด น้ำ ให้กับการประปา) ฮิตาชิ (ผู้ผลิตปั้มน้ำและเครื่องซักผ้า) ตลอดจนพานาโซนิค (ผู้ผลิตลำโพง) เป็นต้น

## ผลิตภัณฑ์ยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)

โออาร์ซี เป็นผู้นำตลาดยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศมาโดยตลอดกว่า 50 ปี ให้เป็นยางติดรถจักรยานยนต์จากโรงงานประกอบ (OEM) ชั้นนำ อาทิ ฮอนด้า ยามาฮ่า คาวาซากิ ซูซูกิ และอื่นๆ

ด้วยความมุ่งมั่นในเรื่องคุณภาพ ศักยภาพในการผลิต การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และการบริการหลังการส่งมอบ ทำให้โออาร์ซี ยังคงส่วนแบ่งทางการตลาดอันดับหนึ่งในตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องสมรรถนะและคุณภาพที่ตรงตามความต้องการลูกค้าในทุกประเภท ตลอดจนสามารถส่งมอบนวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าในทุกเซ็กเมนต์ ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถผลิตยางสนองต่อลักษณะการใช้งานต่างๆ ได้มากกว่า 600 รุ่น อาทิ ยางสำหรับที่ไ้ใช้บนถนนทั่วไป ยางแบบกึ่งถนนกึ่งวิบาก ยางสกู๊ตเตอร์ ยางสำหรับการบินบรรทุกหนัก ยางสำหรับวิ่งบนหิมะ ยางประหยัดน้ำมัน และ ยางสำหรับรถไฟฟ้า เป็นต้น

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวยางนอกรถจักรยานยนต์ประเภทสกู๊ตเตอร์ภายใต้รหัส IZ-S S-99T เพื่อตอบสนองให้กับผู้ใช้รถจักรยานยนต์ประเภทสกู๊ตเตอร์โดยเฉพาะ ตั้งแต่ขนาด 150 -300 ซีซี สำหรับตลาดในประเทศและอาเซียน

## กลุ่มลูกค้าหลัก

กลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ โดยแบ่งจากการจำหน่ายในประเทศและการส่งออกดังนี้

### 1) ตลาดในประเทศ

- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM)
- บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด สำหรับตลาดทดแทน (Replacement Market)

### 2) ตลาดส่งออก

- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM) ภายใต้กิจกรรมการตลาดสำหรับการขายทั่วโลกของโออาร์ซี
- บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัท BIMC จำกัด สำหรับตลาดในประเทศญี่ปุ่น
- บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด สำหรับตลาดในสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ
- การจำหน่ายผ่านตัวแทนไปยังลูกค้าในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ เมียนมาร์ กัมพูชาและประเทศในอาเซียน

# Product Highlight

## ในรอบปีบัญชี 2563

### ยางนอกรถจักรยานยนต์



#### VX-30

- ยาง VX-30 เป็นยางที่ถูกพัฒนาไปอีกขั้น ร่วมกันกับนักบิดมืออาชีพสายวิบาก
- เหมาะสำหรับพื้นผิวแบบนุ่มจนถึงปานกลาง มีคุณสมบัติพิเศษ ช่วยเพิ่มแรงยึดเกาะ ชีมซับแรงกระแทก และเพิ่มความทนทานได้อย่างดีเยี่ยม
- เนื้อยางคอมปาวด์สูตรใหม่ เพิ่มแรงออกตัว และแรงดิ่งตอนเบรค ให้ความทนทานและอายุการใช้งานที่ยาวนานมากขึ้น



#### NR-50 (Persona)

- เนื้อยางคอมปาวด์แบบพิเศษ ทำให้ยึดเกาะถนนเป็นเยี่ยม ระยะเบรคสั้นกว่าแบรนด์อื่น ๆ ถึง 10%
- โครงสร้างแก้มยางแบบเสริมแรง ทำให้สามารถขับเคลื่น ต่อไปได้แม้ในแรงดันลมที่ต่ำ
- ลายดอกยางออกแบบเป็นพิเศษ ทำให้รีดน้ำได้อย่างรวดเร็ว ป้องกันอาการเหินน้ำ



#### TG

- ลายดอกยางแบบวิบาก ถูกทดสอบและพัฒนาให้เหมาะสำหรับการใช้งาน ทั้งในถนนทางเรียบ กิ่งเรียบ ทางขรุขระ ทางฝุ่น และทางลูกรัง ได้เป็นอย่างดี
- ความลึกร่องดอกยางขนาดมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความรู้สึกนุ่มนวล ชีบชีสบาย เหมาะกับการใช้งานบนถนนทางเรียบยิ่งขึ้น ไม่ทำให้เกิดความรู้สึกสะเทือนเหมือนยางวิบากทั่วไป
- โครงสร้างยางแข็งแรง ยางมีสมรรถนะรองรับน้ำหนักได้มากเป็นพิเศษ

### ชิ้นส่วนยางในรถยนต์



**ยางหุ้มสายไฟ :** ชิ้นส่วนยางที่ใช้ร้อยสายไฟประกอบอยู่บริเวณประตูหน้า ประตูหลัง และประตูท้ายของรถยนต์ เพื่อป้องกันความเสียหายจากการกระแทกกระท่างเปิดปิดประตูรถยนต์



**ยางท่อไอดี :** ทำหน้าที่นำอากาศสะอาดจากเครื่องกรองเข้าสู่ห้องเครื่อง เพื่อช่วยในการเผาไหม้ในห้องเครื่อง



**ยางซีลกันกระแทก :** ชิ้นส่วนยางที่ใช้รองกันกระแทก ระหว่างฝากระโปรง กระงังหน้า และไฟหน้า อีกทั้งป้องกันสิ่งแปลกปลอมที่จะเข้าสู่บริเวณห้องเครื่องโดยมีคุณสมบัติทนต่อแรงกระแทกและสภาพอากาศได้ดี

### Vi-pafe



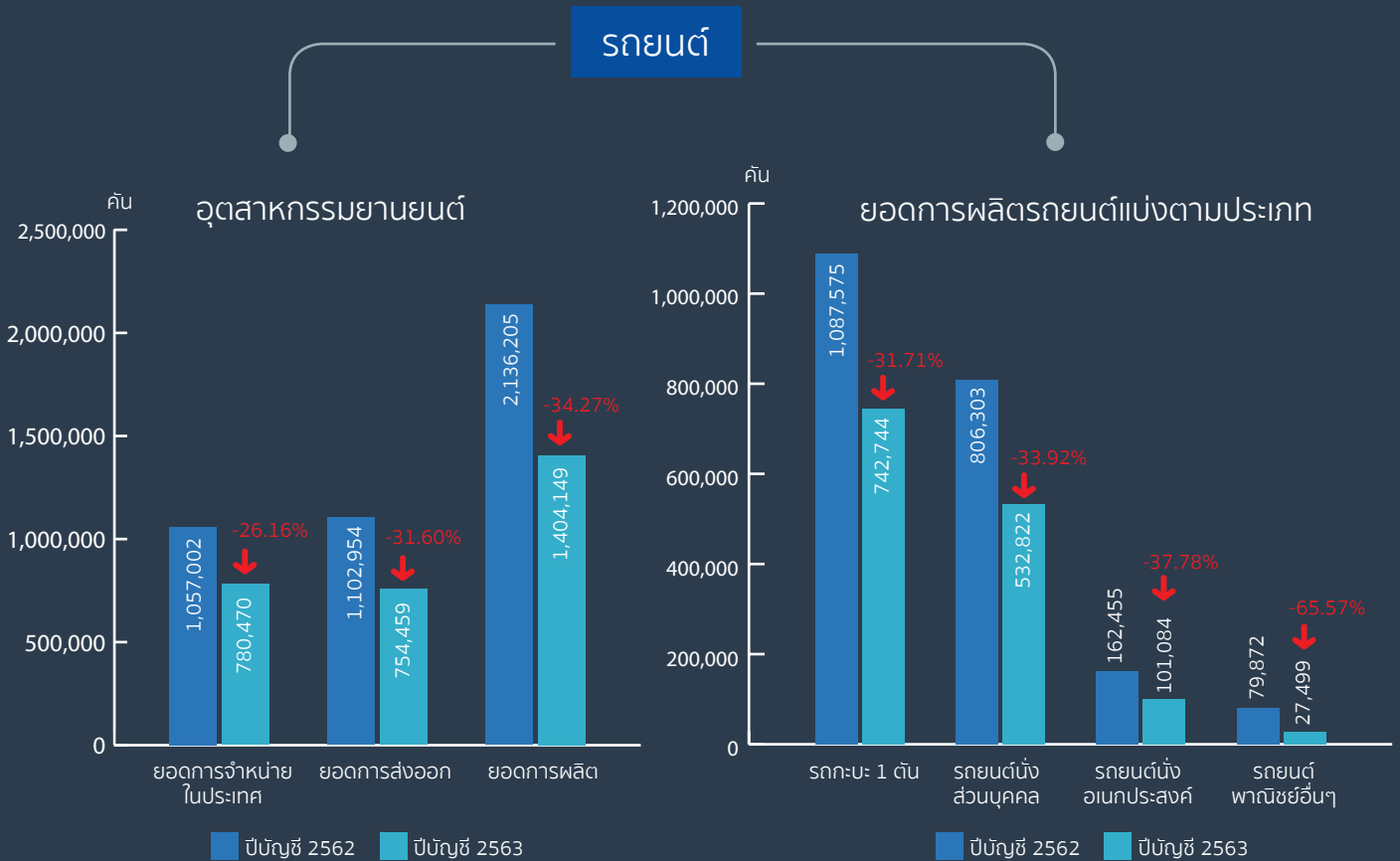
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่พระ จ.พระนครศรีอยุธยา



ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก บ้านกิ้วแก้ว จ.พะเยา

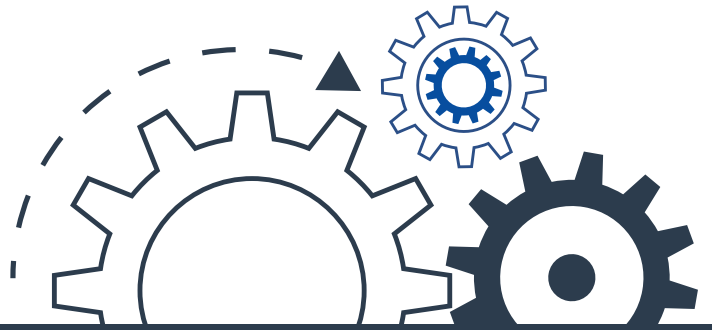


## ภาวะตลาดและการแข่งขัน ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์

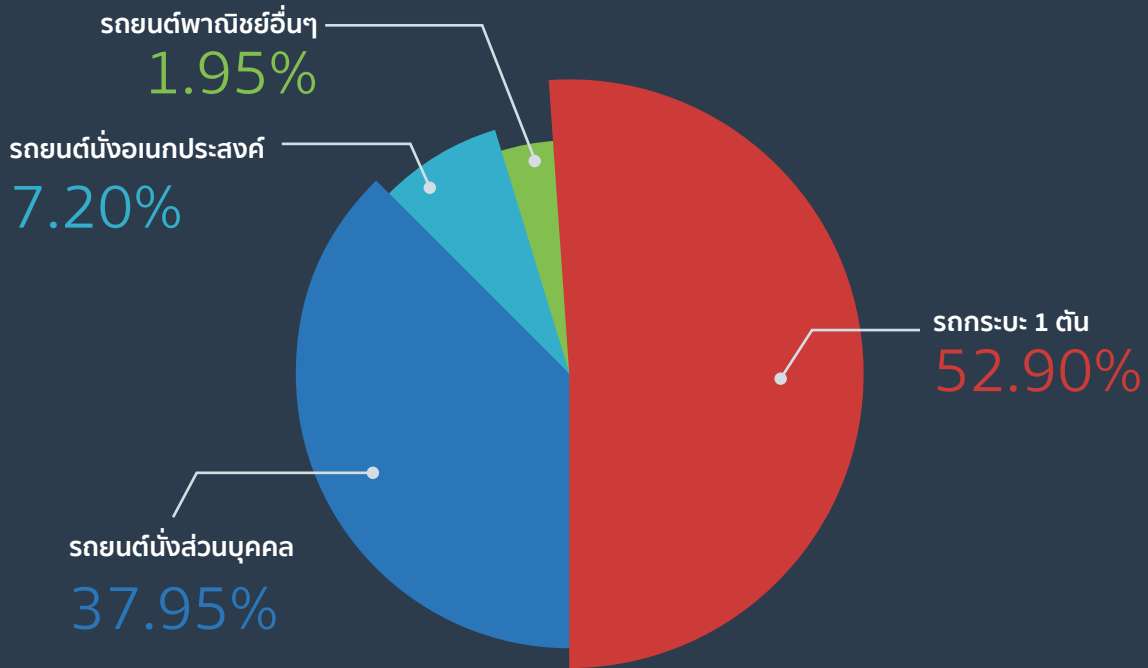


ในรอบปีบัญชี 2563 (1 ต.ค. 62 – 30 ก.ย. 63) ยอดการผลิตรถยนต์ไทยอยู่ที่ 1.4 ล้านคัน ลดลงจากปีบัญชีก่อนหน้าร้อยละ 34.27 โดยหลักมาจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่แพร่ระบาดไปทั่วโลก ส่งผลต่อการหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ตลอดจนสถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ส่งผลให้ยอดการจำหน่ายในประเทศอยู่ที่ 0.78 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 26.16 ในขณะที่ยอดการส่งออกอยู่ที่ 0.75 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 31.60 โดยมีกลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ เอเชีย โอเชียเนีย สหภาพยุโรป และอเมริกาเหนือ





### สัดส่วนการผลิตรถยนต์แบ่งตามประเภท รอบปีบัญชี 2563



เมื่อพิจารณาตามประเภทของรถยนต์ สามารถแบ่งสัดส่วนของการผลิต ในปีบัญชี 2563 ได้ดังนี้

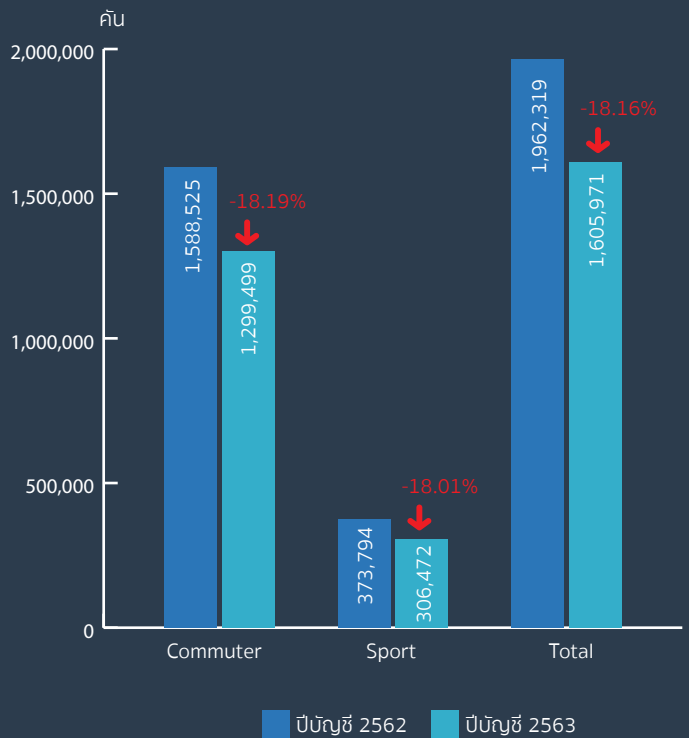
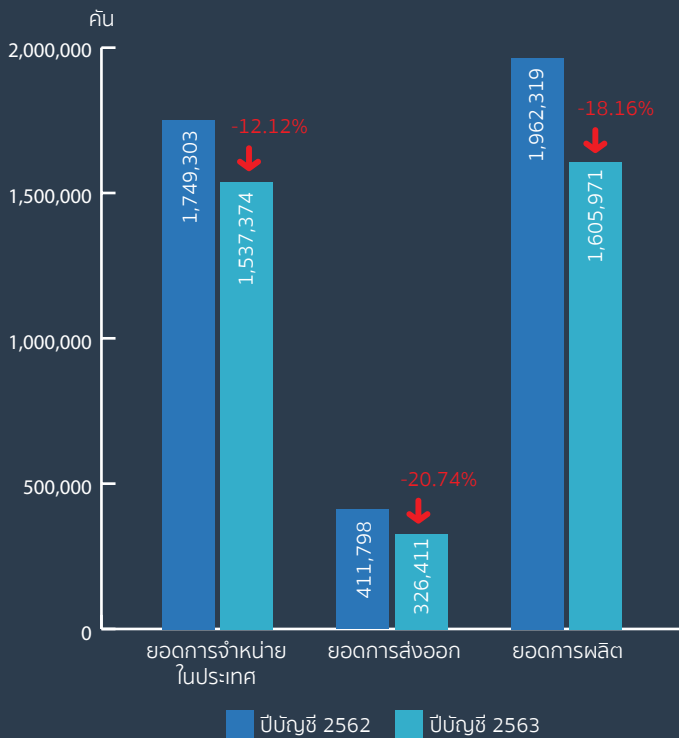
- รถปิกอัพ 1 ตัน มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 52.90 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ลดลงร้อยละ 31.71 และยังคงรั้งตำแหน่งสินค้ายอดนิยมได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีค่ายรถยนต์หลักเข้ามาลงทุนและใช้ไทยเป็นฐานการผลิต อาทิ มิตซูบิชิ โตโยต้า อีซูซุ นิสสัน ฟอर्ड และ เจเนอรัลมอเตอร์ เป็นต้น
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 37.95 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ลดลงร้อยละ 33.92 จากปีก่อนหน้า โดยรถยนต์ขนาดไม่เกิน 1,500 ซีซี ยังคงได้รับความนิยมสูงสุดในกลุ่ม
- รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ประเภท Pick-Up Passenger Vehicle หรือ PPV มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 7.20 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทยลดจ้อย 37.78 จากปีก่อนหน้า
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์อื่น ๆ (รถตู้ รถโดยสาร และรถบรรทุก) มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 1.95 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ลดลงร้อยละ 65.57 จากปีก่อนหน้า



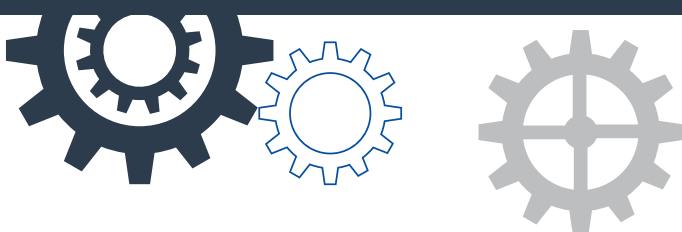
## รถจักรยานยนต์

### อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์

### ยอดการผลิตรถจักรยานยนต์



สำหรับภาพรวมตลาดรถจักรยานยนต์ไทยในปีบัญชี 2563 มียอดการผลิตรวม 1.61 ล้านคัน แบ่งเป็นรถจักรยานยนต์แบบครอบครัว 1.3 ล้านคัน และแบบสปอร์ต 0.31 ล้านคัน ซึ่งภาพรวมหดตัวลงร้อยละ 18.16 จากปีก่อน โดยกลุ่มรถจักรยานยนต์แบบครอบครัวหดตัวร้อยละ 18.19 จากปีก่อนหน้า ส่วนตลาดรถกลุ่มสปอร์ตลดลงร้อยละ 18.01 ซึ่งเป็นผลจากวิกฤติการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในประเทศไทยและทั่วโลก ทำให้ประชาชนเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นในการใช้จ่าย โดยเฉพาะสินค้าฟุ่มเฟือยต่าง ๆ เช่น รถจักรยานยนต์ ซึ่งมีผู้ซื้อหลักเป็นประชากรในกลุ่มฐานราก ทั้งกลุ่มผู้ใช้แรงงานในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปิดประเทศ การหยุดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในหลายภาคส่วน และการส่งออกที่ต้องหดตัวลงขณะที่เกษตรกรซึ่งเป็นอีกกลุ่มผู้ซื้อหลักนอกจากจะจำหน่ายสินค้าได้ลดลงจากภาวะปัจจุบันนี้แล้ว ยังอาจต้องเผชิญกับปัญหาราคาสินค้าเกษตรตกต่ำในช่วงครึ่งหลังของปีด้วยซึ่งกระทบต่อกำลังซื้ออย่างไม่อาจเลี่ยง



## ภาวะการแข่งขัน

### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Part)

ด้วยกลุ่มลูกค้าหลักของสายธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ประกอบด้วยกลุ่มโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จากที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของการที่บริษัทฯ รับจ้างในการผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ทำให้รายได้เติบโตขึ้นตามการเติบโตของตลาดในแต่ละอุตสาหกรรม และมีส่วนช่วยเสริมความมั่นคงให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เน้นการปรับปรุงด้านนวัตกรรมทั้งในตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการแข่งขันกันภายในองค์กร เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมและยกระดับแนวคิด และยังมีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรทางด้านการศึกษาและการพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทำให้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงเวลา และการพัฒนาระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิตโดยการพัฒนาจากทีมงานในองค์กร

ด้วยเหตุนี้เอง บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเดิม และความพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆ ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องบนจุดแข็งและนวัตกรรมของบริษัทฯ

### ผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)



**ตลาดภายในประเทศ (Domestic Market)** บริษัทฯ จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ภายในประเทศแก่กลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มใหญ่ด้วยกัน

- **ตลาดสำหรับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM)** โดยในปี 2563 ยอดการผลิตรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายในประเทศมีการผลิตลดลงตามภาวะการระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลยอดการผลิตโดยรวมของรถจักรยานยนต์ลดลงอย่างมากในรอบ 19 ปี ส่งผลให้ยอดการจำหน่ายในกลุ่มลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตทุกค่ายต่างพยายามส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นตลาด

โดยเร่งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองความต้องการผู้ใช้ในรูปแบบที่แตกต่างจากเดิม โดยการเพิ่มสมรรถนะและฟังก์ชันการใช้งานให้ทันสมัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถจักรยานยนต์แบบเกียร์อัตโนมัติ ขนาด 125 -150 ซีซี ซึ่งเป็นที่นิยมสำหรับผู้บริโภค รวมทั้งรถประเภทครอบครัวที่เน้นการใช้งานได้สะดวกและประหยัดน้ำมัน

- **ตลาดทดแทน (Replacement Market)** ยอดรวมลดลงอย่างมากเช่นเดียวกันเนื่องจากผลกระทบจากโรคระบาดโควิด-19 มีการออกมาตรการป้องกันและการปิดประเทศ ส่งผลให้สถานะเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศซบเซาลงอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม เรายังคงดำเนินการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายและความร่วมมือกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดกิจกรรมร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศหลังจากการคลายล็อกอินมาตรการป้องกัน ตลอดจนการออกคู่มือส่วนลดเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผู้ที่ต้องการใช้ยางคุณภาพของเราอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการแนะนำการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสมและดูแลรักษาผลิตภัณฑ์อย่างถูกวิธี

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีความโดดเด่นในคุณภาพ สมรรถนะ และมีราคาที่เหมาะสมกับรถรุ่นใหม่ๆ ที่ออกมาสู่ตลาดในปัจจุบัน อาทิ ยางนอกใหม่ล่าสุดภายใต้รหัส IZS S99T โดยครอบคลุมมากถึง 4 รุ่นในยาง 8 ขนาดด้วยกัน และยางสำหรับรถวิบาก (Off Road) VX-10 series และยางรุ่น IRC TG ขนาด 12 นิ้ว และยาง 17 นิ้วในยางรุ่น GP-5 และ GP-22 เป็นต้น



### ตลาดส่งออก (Export Market)

แม้ว่าจะมีความผันผวนในหลายๆ ด้าน อาทิ อัตราแลกเปลี่ยน และสงครามการค้าสหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งมีผลต่อการวางกลยุทธ์ในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีความพยายามในการปรับเปลี่ยนแผนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากลูกค้าในแต่ละประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นและแถบอาเซียน และเพื่อเป็นการตอบสนองตลาดในอเมริกา ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนายางสำหรับรถวิบาก รุ่นใหม่ภายใต้รหัส VX-10 สำหรับรถ Motocross ขนาด 50-250 ซีซี เพื่อตอบสนองความต้องการต่างประเทศด้วย ซึ่งคาดว่า จะได้รับความนิยมสำหรับตลาดในประเทศด้วยเช่นกัน





## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์

IRC

เลขทะเบียนบริษัทฯ

0107536001737

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม และยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์

เว็บไซต์

[www.ircthailand.com](http://www.ircthailand.com)

ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์  
อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ (66) 2 996 0890 โทรสาร (66) 2 996 1439

ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว

200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

จำนวนหุ้น

หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้

1 บาท

ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

[ir@ircthailand.com](mailto:ir@ircthailand.com)

โทรศัพท์ 2 996 0890 ต่อ 243

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป



### บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์  
อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์: (66) 2 996 0890

โทรสาร: (66) 2 996 1439

157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร  
อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

โทรศัพท์: (66) 2 996 1471-3

โทรสาร: (66) 2 996 1574

**ประเภทธุรกิจ:** ให้บริการด้านการวิจัย และพัฒนาวัสดุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ  
เป็นหลัก

**ทุนจดทะเบียน:** 30 ล้านบาท ชำระแล้ว 10.05 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



### บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

โทรศัพท์: (66) 35 272 206-7

โทรสาร: (66) 35 214 896

**ประเภทธุรกิจ:** ผลิตแม่พิมพ์โลหะและขึ้นรูปโลหะสำหรับชิ้นส่วนยางในรถยนต์และรถ  
จักรยานยนต์ ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก

**ทุนจดทะเบียน:** 10 ล้านบาท ชำระแล้วเต็มจำนวน สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (66) 2 009 9000

โทรสาร (66) 2 009 9991

ผู้สอบบัญชี

นางสาวนภนุช อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15

179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์+66 (0) 2844 1000 โทรสาร (66) 2 286 5050

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (XD) วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1) บริษัท อินโนเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)*	68,600,000	34.30
2) บริษัท โสภากนก อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด**	50,666,000	25.33
3) นายแพทย์วิษรัตน์ ชาวอัมพร	7,408,888	3.70
4) NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	6,235,000	3.12
5) นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล**	5,568,575	2.78
6) นางสาวพิชชา เหมวชิรวรากร	5,400,000	2.70
7) นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ**	4,884,875	2.44
8) นายทง ลีอิสสระนุกูล**	4,370,500	2.19
9) นายนิติ โอสถานุเคราะห์	3,840,500	1.92
10) นางพรดี ลีอิสสระนุกูล	3,200,000	1.60

หมายเหตุ: \* และ \*\* เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

\*\* กลุ่มครอบครัวลีอิสสระนุกูล ถือหุ้นรวมกัน

## รายละเอียดกรรมการบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย		บริษัทร่วม
	IAR	KIN	IRV
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล	● ●	● ●	
นายคะซีโนริ โอโตะ		● ● ●	
นายทง ลีอิสสระนุกูล	●		
นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	●		
นายทาเคชิ อะระคาวา	● ● ●		
นางสาววิษชุดา กุ้พงษ์ศักดิ์		●	●
นายณรงค์ชัย รัตน์เอกกวิน	● ●	●	
นายมิซึฮิโระ โอโตะ	●		
นายฮิโรยูกิ ฮิปี		●	
นายฮิโรชิ ฮาราดะ		●	
นายสุชาติ คูถิรตระการ	●		

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

ความหมายสัญลักษณ์และอักษรย่อ

● กรรมการ ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้ที่มีอำนาจลงนาม

IAR = บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

KIN = บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

IRV = บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด



# โครงสร้างการถือหุ้น

กลุ่มครอบครัวลีสสระนุกูล ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในปัจจุบัน ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563



- หมายเหตุ:
- 1 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทโดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ
  - 2 กลุ่มครอบครัวลีสสระนุกูล ได้แก่ บริษัท โสภากนก อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด นางพรดี ลีสสระนุกูล นายทง ลีสสระนุกูล นางพิมพ์ใจ ลีสสระนุกูล นายอภิชาติ ลีสสระนุกูล นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ นางเกศรา ลีสสระนุกูล นายโชคชัย เศรษฐสุวรรณ นายคณิน เหล่าจินดา และนางสาวสิริภิญญา เหล่าจินดา

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไปลงทุนในกิจการอื่นมากกว่าร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล



บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี

# สารจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้แก่ รศ. จารุพร ไวยนันท์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ และผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ได้แก่ นายบัญชา ศรีวงษ์จันทร์ นายสมหมาย วันดี นายสุนันท์ ลาเจริญ และนายเทอดศักดิ์ เอ็มเสมอ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อันนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ

โดยในปี 2563 คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนด คือไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้



## ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุม ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในช่วงวันที่ 12 ตุลาคม - 11 พฤศจิกายน 2563 โดยได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรวบรวมเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในการประชุมเดือนพฤศจิกายน 2563 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า
- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการฯ ให้สอดคล้องตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไข พ.ศ. 2562 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะจากโครงการ CGR ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้ เพื่อยกระดับหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงรายงานความยั่งยืนตามหลักเกณฑ์ของ Global Reporting Initiative (GRI) standard พร้อมทั้งนำ 'เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก' (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นเข็มทิศในการขับเคลื่อนการดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ให้เชื่อมโยงกับบริบทของแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับสากล
- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: คณะกรรมการฯ ได้มีส่วนผลักดันให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากมติที่ประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านฯ ประจำปีไตรมาส 1/2563 รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้รับการอบรมและทำความเข้าใจนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้บรรจุนโยบายดังกล่าวเป็นหนึ่งในหลักสูตร

รวมผ่าน 8 โครงการหลัก ได้แก่

1. กิจกรรม **‘ระดับสากล’** ที่ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน โดยลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และทำลายชั้นบรรยากาศโลก เช่น กิจกรรมการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นระบบพลังงานสะอาด รวมทั้งกิจกรรมการส่งเสริมอุตสาหกรรมสีเขียว โดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อให้สถานประกอบการดำเนินธุรกิจให้เป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนโดยดำเนินการอย่างเป็นระบบใน 5 ระดับ
2. กิจกรรม **‘ประเทศชาติ/ ระดับชุมชน’** ที่มีโครงการหลัก ได้แก่ โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง โครงการให้อาชีพ-ให้ชีวิต และโครงการขับเคลื่อนปลอดภัย IRC care โครงการขับเคลื่อนปลอดภัยช่วงเทศกาล โครงการ Supply Chain Development และโครงการ 50 ปี 50 สนาม Vi-pafe ซึ่งเป็นโครงการเนื่องในโอกาสพิเศษครบรอบ 50 ปี ของ ไออาร์ซี ที่ตั้งใจมอบคุณภาพชีวิตที่ดีตอบแทนสู่ชุมชน ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ยางอเนกประสงค์ (Vi-Pafe) ที่ช่วยพัฒนามูลค่าเพิ่มของยางธรรมชาติ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผู้ใช้งาน ให้กับพื้นที่สาธารณะ 50 แห่ง ทั่วประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มุ่งมั่นจะขยายผลให้เป็นกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคม (CSR: Corporate Social Responsibility) ตลอดจนเป็นการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมควบคู่ไปพร้อมกัน (CSV: Creating Shared Value)
3. กิจกรรม **‘รอบรั้ว รอบบ้าน’** ที่เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิต และวังน้อย เช่น โครงการกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 ที่บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการป้องกันการแพร่ระบาดด้วยการส่งมอบเจลแอลกอฮอล์ 75% ที่บริษัทฯ ได้ผลิตขึ้นให้กับ โรงพยาบาลชุมชน วัด และพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อไว้ใช้ในการป้องกันการแพร่ระบาด และร่วมผ่านวิกฤตนี้ไปด้วยกัน
4. กิจกรรมภายในบริษัทฯ ‘IRC’ เช่น กิจกรรมการสร้างวัฒนธรรมสีเขียวภายในองค์กร การลดปริมาณขยะด้วยการลดการใช้ถุงพลาสติก การใช้แก้วน้ำส่วนตัว เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องของการลดขยะทั่วไปที่อยู่รอบๆ ตัว รวมถึงกิจกรรมที่เน้นการสร้างจิตสำนึกที่ดีทั้งในด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการพัฒนาความรู้และสมรรถนะการทำงานของพนักงาน ตลอดจนการดูแลสุขภาพ ความเป็นอยู่ ความปลอดภัย การพัฒนาความรู้และสมรรถนะการทำงานของพนักงาน นอกจากนี้ได้มีการกำหนด

การอบรมพนักงานประจำปี เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้บุคคลทั่วไปสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้

## ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- กิจกรรมเพื่อสังคมและการพัฒนาชุมชน: คณะกรรมการฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ สอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อลูกค้า สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ และกลยุทธ์ในการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมควบคู่ไปพร้อมกัน รวมถึงพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรและชุมชนโดย

มาตรการป้องกันในช่วงการแพร่ระบาด Covid-19 ที่เกิดขึ้น เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและปลอดภัย โดยกิจกรรมทั้งหมดมีรายละเอียดดังปรากฏในรายงานความยั่งยืน

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ในปี 2563

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากมติที่ประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านฯ ประจำปีไตรมาส 1/2563 โดยพิจารณาจากแบบประเมินตนเองในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566
- ได้รับรางวัลชมเชย จากการจัดประกวด ‘รางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9 (NACC Integrity Awards)’ ประจำปี 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งประเมินโดยใช้เกณฑ์ด้านการปฏิบัติภารกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผลงานและข้อร้องเรียน การปฏิบัติภารกิจตามหลักนิติธรรม การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและจริยธรรมสากล และการดำเนินงานและจัดซื้อจัดจ้างมีความโปร่งใส เที่ยงธรรม มีมาตรการต่อต้านการทุจริตและการให้หรือรับสินบน
- ได้รับ ‘รางวัล Sustainability Disclosure Acknowledgement’ ประจำปี 2562 ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Recognition)

ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 โดยพิจารณาจากการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ผ่านรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ตามหลักเกณฑ์ 3 ด้าน คือ ความสมบูรณ์ ความเชื่อถือได้ และการสื่อสารและนำเสนอของรายงาน ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ได้รับประกาศนียบัตร ‘ESG 100 Certificate 2020’ จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียน จากทั้งสิ้น 803 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 124 บริษัทจดทะเบียน ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2563 จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ ‘ดีมาก’ (4 ดาว)
- ได้รับรางวัลจากลูกค้า ได้แก่ ซูซูกิ (SUZUKI) ฮอนด้า (HONDA) และอื่นๆ สำหรับความภาคภูมิใจในด้านต่างๆ อาทิ ราคาและคุณภาพผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัยในสถานประกอบการ การบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

(รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์)  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และความรับผิดชอบต่อสังคม

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งใช้หลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแบบสอบถามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจ และจัดทำอยู่ในรูปคู่มือเพื่อความสะดวกในการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและบริษัทฯ ตรวจสอบการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจผ่านช่องทาง การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบรายไตรมาส

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติในขณะนี้ ได้แก่

1. การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ดี ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการอย่างดี อนึ่ง ในเรื่องการกำหนดคำตอบแทน บริษัทฯ ใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกันมาทำการพิจารณา
2. การเข้าร่วมประชุมของกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นทั้งหมดในรอบปี: เนื่องจากกรรมการบางท่านมีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ จึงทำให้มีการเข้าร่วมประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75

ตามเกณฑ์ ทั้งนี้กรรมการดังกล่าวได้ปฏิบัติหน้าที่ผ่านระบบการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งให้ความสนับสนุนแก่บริษัทฯ ในหลายด้าน จึงถือว่ากรรมการดังกล่าวได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีเยี่ยม

3. คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ควรมีบทบาทเกี่ยวกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่: ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวในปัจจุบันเป็นไปตามสัญญาที่บริษัทฯ ได้ทำร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นรายการระหว่างกัน (Related Party Transaction) และได้มีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว

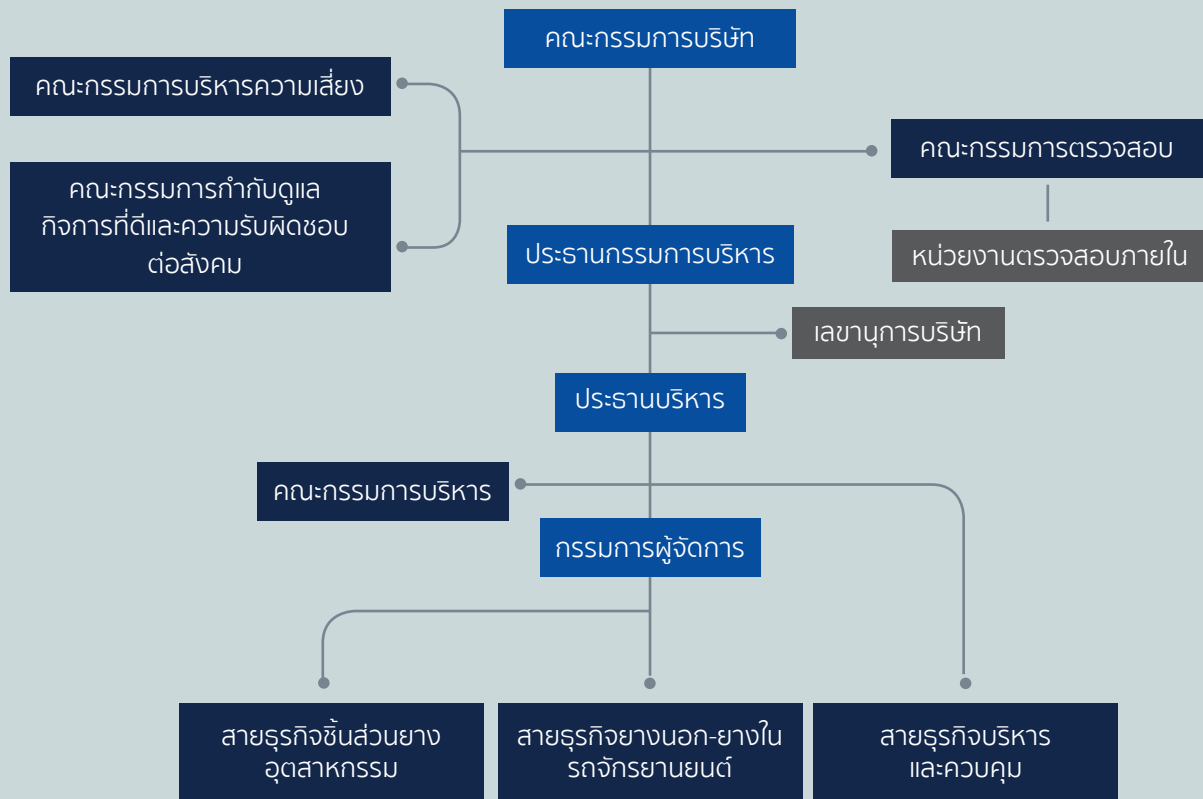
สำหรับแผนการดำเนินการต่อเรื่องดังกล่าว เนื่องจากคณะกรรมการมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี จึงอาจตั้งแผนงานและกรอบเวลาในการดำเนินการเรื่องนี้ได้ในอนาคต

ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และในเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.ircthailand.com/th/home>) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งครอบคลุมข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะคือคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส ดังแผนผังองค์กรที่แสดง



# โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ



ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 ท่าน การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทเป็นไปตามนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยเน้นกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดยในการสรรหากรรมการใหม่ ใช้ฐานข้อมูลกรรมการประกอบการพิจารณาด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่าน หรือกว่า 4/5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือ 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรี 2 ท่าน กรรมการอิสระของบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## กรรมการผู้มีส่วนจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีส่วนจลงนามผูกพันกับบริษัทฯ มีดังนี้ “นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล หรือ นายทง ลีอิสสระนุกูล ลงนามร่วมกับ นายคะซีโนริ อีโตะ หรือ นายมาซาฮิโก อีโนเว รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท”

## หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท



1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ บริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อีกทั้งมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
2. กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรสำคัญ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คือสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เคารพสิทธิและมี

3. จัดให้มีการทบทวนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และพันธกิจ รวมถึงค่านิยมร่วมขององค์กร (IRC DNA) ซึ่งได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลง โดยสนับสนุนให้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมกับระบบนิเวศธุรกิจ และคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของกิจการ เป็นประจำทุกปี
4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณาอนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และพิจารณาอนุมัติ งบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าที่สำคัญในด้านต่างๆ
6. ให้คำปรึกษา/ เสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. พิจารณาแต่งตั้ง/ ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณาตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณาอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
11. พิจารณาอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีหรือก่อนการเปิดเผยการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น

13. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
14. รายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นประจำทุกปี รวมถึงแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบภายใน 15 วันทำการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
15. จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการประจำทุกปี
16. ดูแลและกำกับการบริหาร ควบคุมสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ

## บทบาทหน้าที่ ของประธานกรรมการ



1. ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท ในการติดตามผลงานการบริหารงานของประธานบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

## คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี 1 ท่าน เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นางอัญชลี ขวณิชย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. *รศ. จารุพร ไวยนันท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: \* กรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาด้านบัญชี และ นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ



1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต และคอร์รัปชัน
  - 7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ

ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- 7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  9. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
  10. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี
  11. ข้อกำหนด หรือข้ออ้างปฏิบัติ หรืองดเว้นการปฏิบัติใดที่ไม่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ให้ยึดถือตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายอื่นๆ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  12. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. ร.ศ. จารุพร ไวยนันท์	ประธานคณะกรรมการฯ
2. นายบัญญัติ ศรีวิงษ์จันทร์	สมาชิก
3. นายสมหมาย วันดี	สมาชิก
4. นายสุนันท์ ลาเจริญ	สมาชิก
5. นายเทอดศักดิ์ เอ็มเสมอ	สมาชิก

## หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม



1. เสนอนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณา ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ตามหลักสากล ตลอดจนข้อเสนอแนะของสถาบันหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
3. สอบทานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมายเป็นผู้รายงานผลการประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้ม ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท ในด้านการบริหารกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
5. ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมาย เป็นผู้สอบทาน และให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปีของบริษัท
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอาจเชิญกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท หรือพนักงานของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
7. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาเสนอให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ตามความเหมาะสม
9. ภารกิจอื่นใดในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุรงค์ บุลกุล	ประธานคณะกรรมการฯ
2. นายคะซีโนริ อิโตะ	รองประธาน คณะกรรมการฯ
3. นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน	สมาชิก
4. นายสุชาติ คูธิระตระการ	สมาชิก
5. นายบัญชา ยุทธวารกุล	สมาชิก
6. นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	สมาชิก
7. นายสุรัชชัย ชัยเฉลิมพงษ์	สมาชิก

## หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



1. เสนอและกลั่นกรองความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับพันธกิจ กลยุทธ์ ธรรมนูญ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกลั่นกรองให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
2. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อนำไปจัดลำดับความเสี่ยง และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. พิจารณาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย
5. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยให้สามารถประเมินและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
6. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสถานะของความเสียหาย ตลอดจนแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ

7. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้ที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อให้คำแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
8. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล ประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน
9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมในการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรม แก่พนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึง
10. นำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ และ/หรือ พิจารณาทุกไตรมาส
11. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
12. พิจารณาขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
13. ภารกิจอื่นใดในด้านการบริหารความเสี่ยง ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทฯ แยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งเป็นฝ่ายบริหาร ออกจากคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน ดังนี้

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 10 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายคะซีโนริ โอโตะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นายทาเคชิ อะระคาว่า	สมาชิก
4. นางสาววิชชุดา กุ้พงษ์ศักดิ์	สมาชิก
5. นายสุชาติ คูณิระการ	สมาชิก
6. นายณรงค์ชัย รัตนเอกวิน	สมาชิก
7. นายมิซึฮิโระ โอโตะ	สมาชิก
8. นายชิเกยุกิ โฮโซคาว่า	สมาชิก
9. นายฮิโรยุกิ ฮิปี	สมาชิก
10. นายคาซุอากิ ยามาตะ	สมาชิก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร



1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายแผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส รวมถึงทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะเพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
4. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
5. ดำเนินกิจการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
6. มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและกำกับดูแลบริษัทย่อย
7. จัดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น
8. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของฝ่ายบริหาร รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (ตามแนวทางการเข้าร่วมโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต: CAC)
10. จัดการบริหารระบบข้อมูล และสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้ง ข้อมูลสำคัญทางการค้า และ/หรือสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ ต่อบุคคลที่ 3 โดยไม่ได้รับความเห็นชอบตามระบบ และ/หรือขัดต่อจรรยาบรรณกรรมการและพนักงานซึ่งส่งผลต่อธุรกิจของบริษัทฯ

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามค่านิยมของคณะกรรมการตลาดทุน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการ บริหาร
2. นายคะซีโนรี อีโตะ	ประธานบริหาร
3. นายทาเคชิ อะระคาว่า	กรรมการผู้จัดการ
4. นางสาววิษุตา กู้พงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหาร ฝ่ายบริหาร และควบคุม
5. นายชิเกยูกิ โฮโซคาว่า	กรรมการบริหารสาย ธุรกิจยางนอก-ยางใน รถจักรยานยนต์
6. นายมิซึฮิโระ อีโตะ	กรรมการบริหารสาย ธุรกิจชิ้นส่วนยาง อุตสาหกรรม
7. นายสุชาติ คูณิระการ	รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจยางนอกยาง ในรถจักรยานยนต์
8. นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน	รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยาง อุตสาหกรรม
9. นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน

## เลขานุการบริษัทและผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนางสาวกิตติ์ธัญญา นฤประชา เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งจบการศึกษาทางด้านเศรษฐศาสตร์ มีประสบการณ์ในบทบาทหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทที่ดีตลอดมา และมีการพัฒนาตนเองในด้านเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ของเลขานุการบริษัทในปี 2560 โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการ ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 – 89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และนางสาวพิมพ์ อรุณสันติโรจน์ มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## คำตอบแทน และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม 4 ครั้ง ตลอดจนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน และเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2563 ประเด็นที่หารือ คือ สภาวะเศรษฐกิจถดถอย เนื่องจากผลกระทบโรคระบาดโควิด-19 และการดำรงชีวิตรูปแบบวิถีชีวิตใหม่ (New normal life) ของสังคมในปัจจุบัน รวมถึงข้อจำกัดของการนำเข้า-ส่งออกของสินค้า (รายละเอียดจำนวนครั้งการประชุมแสดงในตาราง)

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่ง ประกอบด้วย คำตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุม 10,000 บาท /ท่าน /ครั้ง การประชุม และไม่มีคำตอบแทนรูปแบบอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	450,000 บาท / ท่าน / ปี
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	200,000 บาท / ท่าน / ปี
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	200,000 บาท / ท่าน / ปี
กรรมการอิสระ	500,000 บาท / ท่าน / ปี
กรรมการ	300,000 บาท / ท่าน / ปี

(หมายเหตุ: ไม่มีคำตอบแทนตำแหน่งกรรมการบริหาร ที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท)

บริษัทฯ ยึดหลักการกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมและโปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ระดับรายได้ และขนาดของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้เป็นที่ไปอย่างเหมาะสม ตลอดจนรักษาและมุ่งใจกรรมการที่มีคุณภาพในการบริหารงานแก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

## คำตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

-ไม่มี -

## ตารางแสดงคำตอบแทน และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุมในรอบปีบัญชี 2563						คำตอบแทน* (บาท)
		AGM	BOD	AC	EXCOM	CGSR	RMC	
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	1/1	6/6	-	6/6	-	-	367,000
นายคะซีโนริ อีโตะ	ประธานบริหาร/ รองประธานคณะกรรมการ RMC	1/1	6/6	-	6/6	-	4/4	380,000
นางอัญชลี ขวณิชย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1/1	8/8	6/6	-	-	-	997,000
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	1/1	8/8	6/6	-	-	-	623,500
รศ.จากรุพร ไวยนันท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการ CGSR	1/1	8/8	6/6	-	4/4	-	828,000
นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ RMC	1/1	6/8	-	-	-	4/4	760,000
นายโชอิชิ อีโนเว	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	255,000
นายมาซายุกิ อีโนเว	กรรมการ	1/1	1/8	-	-	-	-	272,000
นายทง ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	1/1	6/8	-	-	-	-	367,000
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	1/1	6/8	-	-	-	-	367,000
นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ	1/1	8/8	-	-	-	-	386,000
นายคาซูโอะ ซาโตะ	กรรมการ	-	5/8	-	-	-	-	341,000
<b>รวม (บาท)</b>							<b>5,943,500</b>	

หมายเหตุ: \*คำนวณจากที่จ่ายสุทธิในรอบปีบัญชี 2563 เฉพาะในฐานะกรรมการ

## คำตอบแทนผู้บริหาร

ปีบัญชี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 65.43 ล้านบาท

## บุคลากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน(คน)
บริหารและควบคุม	124
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	600
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	534
บริษัท โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	122
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	22
<b>รวม</b>	<b>1,402</b>

หมายเหตุ: ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปีบัญชี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 723.07 ล้านบาท

## นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนพนักงาน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการภายใต้ความเป็นธรรม (Fairness) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง (Non-Discrimination) สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน สภาวะตลาดแรงงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยออกนโยบายฉบับนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอและทันเวลา ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีและการออกเสียง

ลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ทั้งนี้อาจจะจัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกประชุม จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม และทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า ในช่วงวันที่ 1-31 ตุลาคมของทุกปี เพื่อรวบรวมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ e-mail: [ir@ircthailand.com](mailto:ir@ircthailand.com)

### การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม ตลอดจนจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน เวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า รวมทั้งการระบุถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ และไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ทราบภายหลังการออกหนังสือเชิญประชุมแล้ว อีกทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมเอกสารประกอบเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า ก่อนการประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง



บริษัทฯ จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ได้มีการระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อเพิ่มความโปร่งใส อำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงเวลาก่อนการพิจารณาการสุดท้าย โดยมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลให้ความสะดวก ตลอดจนจัดเตรียมอาหารแสดมภ์สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยมอบฉันทะ

### การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระให้ที่ประชุมรับทราบ เลขานุการบริษัทจะแจ้งหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน/ วิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็นให้เวลาอภิปรายพอสมควรสำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการกำหนดให้ลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

พร้อมทั้งจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนระบบ Barcode ในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ตลอดจนจัดให้มีบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม การตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 9.00 ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เพื่อประโยชน์ต่อตนเองของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
2. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้
  - กรณีการเปิดเผยงบการเงินตามระยะเวลา : ห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าวซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
  - กรณีเกี่ยวข้องกับข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เช่น การเพิ่ม-ลดทุน การควบรวมกิจการ การร่วมลงทุน เป็นต้น : ละเว้นจากการ ซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่มีหรือก่อนเปิดเผยกิจกรรมดังกล่าว และหลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน เป็นเวลาอย่างน้อย 24 เพื่อให้ผู้ลงทุนที่ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

#### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ และในวาระเลือกตั้งกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิใน

การแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาคความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ

## การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ดังนี้

- 1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ ให้นำเสนอแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวครั้งแรก ให้กับเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการนับแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
- 2) หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยของกรรมการและผู้บริหาร ให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำเสนอแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียดังกล่าว
- 3) เลขานุการบริษัทต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น

## การไม่เข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่จะพิจารณา จะไม่เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในการพิจารณาวาระนั้น

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือ

เจ้าหน้าที่ คู่แข่งทางการค้า สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม และหน่วยงานภาครัฐ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค เป็นธรรม โดยเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาว โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และสภาพแวดล้อมภายนอก โดยนำข้อร้องเรียนเหล่านั้นมาปรับปรุง แก้ไข หาแนวทางมาป้องกันเพื่อส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะนำความคิดเห็นและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์และแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งมั่นความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีผลในการพัฒนาและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การดำรงระบบมาตรฐานต่างๆ อย่างยั่งยืน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม

## การแจ้งเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางโดยแจ้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ (Whistleblowing Channels) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสะเกี่ยวกับการทำผิด ฉ้อฉล ททุจริต/คอร์รัปชั่น หรือถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนมีมาตรการให้ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ ดังระบุในนโยบายการแจ้งเบาะแสะและรับเรื่องร้องเรียน

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่าเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญพร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันสมควร

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทาง

การเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ดังระบุในนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน ทั้งด้านการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อาทิ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี อาทิ จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ตลอดจนการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้ นักลงทุนและ/ หรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบประกอบการพิจารณา ผ่านช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ยังมีช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อผ่าน นักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: 02-996-0890 และ e-mail: ir@ircthailand.com

#### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกลั่นกรองศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

#### **การประชุมคณะกรรมการ**

จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อติดตามการผลดำเนินงาน และให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ การกิจกลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ และด้านอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อ โดยกำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (NED Meeting) ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี อีกทั้งกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำแผนประชุมประจำปีล่วงหน้า นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

การกำหนดวาระการประชุม เลขานุการบริษัทนำเสนอร่างวาระการประชุมกับประธานกรรมการ ประธานบริหาร และตัวแทนกรรมการอิสระ พิจารณาเลือกวาระการประชุมคณะกรรมการเพื่อดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์

ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม เมื่อผ่านการกลั่นกรองวาระการประชุมจากประธานกรรมการ ประธานบริหารและตัวแทนกรรมการอิสระแล้ว ให้เลขานุการบริษัทนำเสนอจดหมายเชิญประชุม คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงการบริหารกิจการ อีกทั้งเชิญคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมร่วมกับกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลสนับสนุนการพิจารณาของกรรมการ

ในการประชุมต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมากของที่ประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

#### **การประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลงาน หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย**

- 1) คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่การประเมินความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ครอบคลุมไปถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี
- 2) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการพิจารณาแบบฟอร์มประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และแบบประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นประจำทุกปี โดยปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรณีคณะกรรมการตรวจสอบ ปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทำการประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และเมื่อเลขานุการสรุปและรายงานผลการประเมินแล้ว คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาทบทวนและประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) (ดูในรายละเอียดข้อมูลกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการอบรม อีกทั้งในกรณีกรรมการเข้าใหม่ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งคู่มือบริษัท จดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัท กฎหมายมหาชน พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct)

โดยกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำภาพรวมขององค์การดำเนินงานของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์ แผนกลยุทธ์แผนงานประจำ ข้อกฎหมาย ระเบียบ ตลอดจนจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ โดยมีผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการคณะกรรมการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวก่อนการเข้าประชุมครั้งแรกของกรรมการใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

### การสรรหากรรมการ และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจาก Board Skill Matrix ที่ได้มีการประเมิน ประกอบกับการพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ไม่ว่าจะเป็นความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ อายุ และเพศของกรรมการ ทั้งนี้ จะนำฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยมาประกอบการพิจารณาสรรหา เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการ

และผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสม และเป็นอิสระ ก่อนการเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ สำหรับการแต่งตั้งกรรมการใหม่และ/หรือกรรมการที่ครบวาระจะพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้น

ส่วนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ภายใต้การคัดเลือกและประเมินทักษะและคุณสมบัติต่างๆ สำหรับตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรต่อไป

### เกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการ

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ อาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง
3. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

### การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี

โดยพิจารณาว่าบริษัทผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือกต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ มาแล้ว 7 รอบปีบัญชีติดต่อกัน

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีบัญชี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนางสาวนภนุช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 สังกัดบริษัท บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอปียูเอส จำกัด (PwC) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2563 ดังนี้

บริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,348,600
บริษัท โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	252,840
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	252,840
ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (2 กิจการ 64,800 บาทต่อกิจการ)	129,600
Out of pocket expenses	160,020
ค่าบริการอื่น	-ไม่มี-
<b>รวม</b>	<b>2,143,900</b>

# คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และสถานการณ์ในปัจจุบัน ผ่านทางการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง 7 ท่าน อันได้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล เป็นประธานฯ นายคะซีโนริ อิโตะ เป็นรองประธานฯ นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน นายสุชาติ คูธิรตระการ นายบัญชา ยุทธาวารกุล นายสุรัชย์ ชัยเฉลิมพงษ์ และนางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็นกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้พันธกิจและบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2563 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้



1. กลั่นกรองและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
  2. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ รวมถึงกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และบรรลุตามวัตถุประสงค์
  3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ ต่อคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  4. สอบทานให้มีการทบทวนบทบาทและหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
  5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องตาม CG Code ปี 2560 และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
  6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมและการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรมแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง
  7. ผลักดันด้านนวัตกรรมและให้ข้อเสนอแนะต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้คิดค้นนวัตกรรมชิ้นใหม่กว่า 31 โครงการ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเป็นมูลค่ารวมกว่า 21.85 ล้านบาท
  8. รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- ท้ายนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานทุกคนได้มุ่งมั่นทำงานอย่างรอบคอบ ครบถ้วน และเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การขับเคลื่อนองค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างยั่งยืน

(นายสุรงค์ บูลกุล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

“บริษัทฯ มุ่งมั่นและตระหนักในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรฐานสำหรับการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านทางการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบการบริหารและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยงานทำการประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน”

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดกรอบนโยบายวิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้น

1. การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงที่ต่ำที่สุดหรือในระดับที่สามารถยอมรับได้
2. การติดตาม ทบทวน ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยง ที่มีในปัจจุบัน และที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อ

ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร

3. การส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ได้รับรู้และร่วมป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
4. การส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง และนวัตกรรมเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร และนำไปสู่การสร้างสรรคมูลค่าให้แก่องค์กร

สถานะเศรษฐกิจและสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงและก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพาธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากลอันได้แก่ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) ควบคู่ไปกับมาตรฐาน ISO 14001: 2015 และ ISO 9001: 2015 โดยเน้นการบริหาร

ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมถึงการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่แผนกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจที่สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

ในการผลักดันองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำเรื่องบทบาทของเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบ ตลอดจนมีการส่งเสริมให้จัดการประกวดและแข่งขันเรื่องนวัตกรรมและการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งนำไปสู่การรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Reporting) และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งครอบคลุมสายธุรกิจหลัก อันได้แก่ สายธุรกิจยานยนต์-ยางในรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) มีการจัดทำและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมรับมือเมื่อเกิดกรณีวิกฤติ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อกระบวนการธุรกิจ หรือกระทบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2563 สภาวะเศรษฐกิจโลกและไทยได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 หรือ โควิด-19 ส่งผลให้รัฐบาลต้องบังคับใช้มาตรการที่เข้มข้นเพื่อควบคุมการระบาด อาทิ มาตรการปิดเมืองหรือ ล็อกดาวน์ ที่ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหยุดชะงัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Planning : BCP) สำหรับสถานการณ์โควิด-19 เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจให้ได้มากที่สุด โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามผลกระทบอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และเพื่อให้ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การบริหารความเสี่ยงองค์กร

### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

นอกจากการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคโนโลยีที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว การปรับตัวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 ก็เป็นอีกหนึ่งเรื่องท้าทายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการวางแผนรับมือ และสร้าง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการกับผลกระทบต่างๆ โดยการปรับกระบวนการให้เน้นการใช้ระบบการทำงานที่เป็นแบบอัตโนมัติมากขึ้น รวมทั้ง เทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบดิจิทัล ในกระบวนการทำงาน โดยบริษัทฯ คำนึงถึงการนำระบบดังกล่าว มาพัฒนากระบวนการผลิตในโรงงาน ซึ่งเป็นหนึ่งในแรงสนับสนุน ในการเกิดการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และเป็นการป้องกัน ความเสี่ยงจากการขาดบุคลากร

ในปี 2563 อุตสาหกรรมรถยนต์และจักรยานยนต์ไทยได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยส่งผลให้เกิดการขาดตอนของห่วงโซ่อุปทานทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งการหยุดชะงักทางเศรษฐกิจยังส่งผลให้กำลังซื้อของภาคประชาชนลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการออกมาตรการและกำหนดแผนกลยุทธ์ ให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรซึ่งได้รับผลกระทบด้านยอดขายจากสถานการณ์โควิด-19 ดังนี้

1. ควบคุมและลดต้นทุนการผลิต ทั้งด้านวัตถุดิบ กำลังคน ค่าใช้จ่ายทุกด้าน
2. ประสานงานและบริการลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมทั้ง การแลกเปลี่ยนข่าวสารด้านการเตรียมแผนการผลิตที่สอดคล้องกัน
3. ทำประมาณการ เพื่อควบคุมงบประมาณการลงทุน ค่าใช้จ่าย และควบคุมกระแสเงินสดอย่างเข้มงวด
4. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับตลาดใหม่
5. ดูแลลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างใกล้ชิด พร้อมให้ข้อมูลประชาสัมพันธ์สถานการณ์ตามจริง
6. ติดตามประกาศและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐ พร้อมให้ความร่วมมือ

บริษัทฯ ได้ออกกลยุทธ์ที่สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำ ที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และยั่งยืน ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อ ที่น่าเชื่อถือและมีคุณภาพ โดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล” ยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ (Quality Reliability) โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ ซึ่งได้แก่ “คุณภาพเป็นหนึ่งในส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้าพึงพอใจ” คือการควบคุมด้านคุณภาพที่น่าเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า รวมไปถึงการพัฒนากระบวนการผลิตที่สามารถจัดสรรผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลา และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทุกราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกกลยุทธ์ส่งเสริมทางการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า สร้างนวัตกรรม เพื่อมุ่งสู่



การเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และก้าวเข้าสู่ Industry 4.0 ได้อย่างเต็มภาคภูมิ ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องของความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และดำเนินการตามนโยบายการจัดการการสูญเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste Policy) โดยการนำแนวคิด 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการแปรรูปสิ่งของเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาประยุกต์เข้ากับกระบวนการธุรกิจ

### สายธุรกิจภายนอกและภายในรถจักรยานยนต์

รถจักรยานยนต์ เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่สามารถชี้วัดกำลังซื้อของผู้บริโภค โดยเฉพาะผู้บริโภคที่มีรายได้น้อยและชนชั้นกลาง จากการคาดการณ์ยอดขายรถจักรยานยนต์ในประเทศปี 2563 ตัวเลขมีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เข้าสู่จุดต่ำสุดในรอบ 19 ปีของตลาดภายในประเทศ ด้วยอัตราการหดตัวที่สูงร้อยละ 21-24 เนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการปิดเมือง พนักงาน แรงงาน ได้รับผลกระทบจากกิจการที่ต้องหยุดชั่วคราว ส่งผลให้รายได้ผู้บริโภคลดลง ผู้บริโภคจึงระมัดระวังค่าใช้จ่ายมากขึ้น นอกจากนี้กลุ่มผู้ซื้อหลักที่เป็นกลุ่มผู้มีรายได้น้อยที่มีกำลังซื้อที่ลดลงแล้ว สถาบันการเงินก็มีแนวโน้มเพิ่มความระมัดระวังในการให้สินเชื่อมากกว่าปกติเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบและกระจายความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์การแบ่งกลุ่มตลาดเป็น 3 ส่วนหลัก กล่าวคือ

**(1) ตลาดกลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM):** ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากอุปสงค์รถจักรยานยนต์ที่ลดลงตามกำลังซื้อของประชาชน บริษัทฯ จึงเน้นการรักษาฐานส่วนแบ่งตลาดไว้ ประกอบกับเพิ่มการผลิตยางที่มีสมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น เช่น ยาง Tubeless ในรถรุ่นใหม่ๆ ที่มีรูปแบบหลากหลายมากขึ้น รวมถึงผลิตยางในรูปแบบใหม่สำหรับรถจักรยานยนต์ขนาดไม่เกิน 150 ซีซี หลายโมเดล

**(2) ตลาดทดแทน (Replacement Market):** บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมการขายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ตลอดจนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ตามความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมส่งเสริมการขายโดยการออกคูปองส่วนลดให้แก่ลูกค้าผู้ใช้รถจักรยานยนต์ประเภท Bike Delivery รวมทั้งวินรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เป็นระยะเวลา 8 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายนจนถึงสิ้นเดือนธันวาคม พร้อมทั้งมีการแจกจ่ายเจลแอลกอฮอล์ IRC ควบคู่ไปด้วยให้กับร้านค้าและตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

**(3) ตลาดต่างประเทศ (Export Market):** บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากมาตรการปิดประเทศและภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

รวมทั้งสถานการณ์การระบาดในต่างประเทศที่ยังไม่ดีขึ้น ทั้งในกลุ่มลูกค้า CLMV รวมถึงยุโรป สหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น ส่งผลให้ยอดขายคำสั่งซื้อลดลงอย่างมาก

อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาของผลกระทบเป็นแบบช่วงสั้นๆ ในไตรมาสสุดท้ายมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้การผลิตรถของบริษัทสามารถกลับมาผลิตได้เพิ่มขึ้นถึงแม้จะไม่เท่าเดิมที่ประมาณการณ์ไว้ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับ กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในส่วนการผลิต โดยมีการปรับยอดการผลิต และลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ลง เช่น การทำงานล่วงเวลา และการทบทวนการลงทุนทั้งหมด โดยลงทุนเฉพาะที่จำเป็นเหมาะสม พร้อมทั้ง มีการดำเนินการบริหารวัสดุคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

### สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคระบาดไวรัสโคโรนา 2019 เช่นเดียวกัน กล่าวคือ ในปี 2563 อุตสาหกรรมรถยนต์ มีแนวโน้มหดตัวรุนแรงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ลุกลามไปทั่วโลก กระทบห่วงโซ่อุปทานการผลิตรถยนต์ ขณะที่กำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศและตลาดส่งออกซบเซาอย่างรุนแรง

สำหรับการมาถึงของยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ซึ่งจากการคาดการณ์ของสถาบันยานยนต์ (TAI) ระบุว่ารถยนต์ไฟฟ้าจะเป็นเจ้าตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลภายใน 20 ปีข้างหน้า ในขณะที่ยอดขายรถยนต์นั่งส่วนบุคคลแบบดั้งเดิม (ICE) จะลดลงตามลำดับเช่นเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงเร่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์เร่งพัฒนาศักยภาพในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงเร่งคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้า การพัฒนาชิ้นส่วนยางใช้สำหรับ seal ร่องกระบอกและพื้นในอาคารหรือตึกสูง หรือชิ้นส่วนยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นการสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด ตลอดจนการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีฟังก์ชันการใช้งานและคุณสมบัติที่ดีขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการส่งเจ้าหน้าที่ไปศึกษาการออกแบบชิ้นส่วนยางที่ใช้ประกอบรถยนต์ที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงประเด็นมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์การรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดกลุ่มรถยนต์ด้วย

### 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทฯ ได้นำแนวคิดการผลิตแบบ lean มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็น smart factory และระบบ Business Intelligence (BI) เสริมด้วย Total Productive Management (TPM) เข้ามาพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีอัจฉริยะต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุน และลดความสูญเสียในด้านต่างๆในกระบวนการผลิต โดยมีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรม ให้เป็นส่วนหนึ่งของ

วัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ และสภาพการดำเนินธุรกิจตามนโยบายประเทศไทย 4.0 อันนำไปสู่การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการสร้างสรรค์มูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานทางด้านคุณภาพในการผลิต บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการควบคุมพัฒนา และดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถดำเนินกระบวนการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันปัญหาจากการผลิตซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริหารมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เหนือกว่ามาตรฐานและกฎเกณฑ์ที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนใกล้เคียงให้น้อยที่สุด โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีที่มีต่อชุมชนรอบข้างของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่ละทิ้งการให้ความสำคัญในการพัฒนารากฐานขององค์กรให้มั่นคง โดยการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมความรู้ รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีและตรงกันให้แก่บุคลากร เพื่อการปฏิบัติงานตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยไม่มีอุบัติเหตุ (Zero-Accident) ผ่านทางการปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ยึดมั่นในนโยบายความปลอดภัย และนโยบาย 5 ไม่ 5 ต้อง การจัดอบรมด้านความปลอดภัย และการจัดกิจกรรม Safety Day ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำแผนงานและเสนอแนะมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้ดำเนินการสอดรับเป้าหมายดังกล่าวเป็นอย่างดี อีกทั้งไม่ประมาทในการเฝ้าระวังและเตรียมรับมือกับผลกระทบด้านอุทกภัยและอัคคีภัย โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้ง ให้มีการรายงานสถานการณ์น้ำต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ในขณะที่เดียวกัน ก็จัดอบรมการปฏิบัติตนเมื่อเกิดอัคคีภัยและการซ้อมหนีไฟอย่างสม่ำเสมอ

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้เพิ่มความเข้มงวดในการควบคุมดูแลระบบสารสนเทศ และระบบเครือข่ายข้อมูลภายในองค์กร ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ เพราะตระหนักดีถึงภัยไซเบอร์ที่ก้าวเข้ามาามีผลกระทบสำคัญในสังคมยุคดิจิทัล

สืบเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ ได้ออกมาตรการเพื่อป้องกันการระบาดของโควิด-19 ในองค์กร และการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต ดังต่อไปนี้



- ควบคุมการเข้าออกของบุคคลภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยทุกคนต้องผ่านระบบคัดกรองอุณหภูมิร่างกาย ไม่ให้เกิน 37.5 องศาเซลเซียส และไม่มีการสัมผัสใกล้ชิดผู้ติดเชื้อหรือเดินทางไปยังพื้นที่เสี่ยง หากไม่เป็นไปตามข้อกำหนดจะไม่ได้รับอนุญาตให้เดินทางเข้าบริษัทฯ
- แบ่งทีมพนักงานในออฟฟิศ และแยกพื้นที่ทำงาน เพื่อการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) พร้อมทั้งกำหนดเวลาทำความสะอาดอย่างชัดเจนไม่ว่าจะเป็น ตึกสำนักงาน โรงอาหาร ห้องน้ำ และรถรับส่งพนักงาน โดยจัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ และสถานที่ล้างมืออย่างเพียงพอ
- กำหนดให้พนักงานใส่หน้ากากทุกคน และจัดน้ำยาฆ่าเชื้อเพื่อทำความสะอาดพื้นที่ทำงาน รวมถึงผลิตเจลแอลกอฮอล์ความเข้มข้น 75% เพื่อใช้ในองค์กร แจกจ่ายให้กับพนักงาน ลูกค้า ชุมชน ส่วนราชการ รวมถึงบริจาคให้กับสถานพยาบาล และหน่วยงานอื่น ๆ
- ประชาสัมพันธ์ ออกประกาศ ให้ความรู้ความเข้าใจ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติต่างๆ เกี่ยวกับเรื่องการดูแลสุขอนามัยแก่พนักงาน พร้อมทั้งรณรงค์เรื่องรับประทานอาหารร้อน ซ้อนส่วนตัว รณรงค์การอยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ ทั้งช่วงวันหยุดปกติและจัดทำรายงานช่วงวันหยุดยาว
- จัดทำมาตรการติดตามเพื่อลดความเสี่ยง หากพบพนักงานกลุ่มเสี่ยงจะให้พนักงานกักตัวในพื้นที่ตัวเองอย่างเข้มงวด ซึ่งพนักงานต้องให้ข้อมูลตามความเป็นจริง เพื่อให้ทีมงานสามารถวางแผนจัดการเพื่อลดความเสี่ยงการติดเชื้อโควิดในองค์กรได้อย่างทันท่วงที โดยจัดทำสรุปรายชื่อพนักงานกลุ่มเสี่ยง รวมทั้งติดตามอย่างต่อเนื่องเพื่อรายงานต่อผู้บริหาร

### สายธุรกิจภายนอกและภายในรถจักรยานยนต์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการยกระดับประสิทธิภาพในการผลิต รวมทั้งการยกระดับคุณภาพของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบอัตโนมัติ รวมถึงเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติในสายการผลิตยางนอก การใช้หุ่นยนต์ในสายการผลิตยางใน นำมาซึ่งการลดการสูญเสียของผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตลอดจนการปรับเปลี่ยนวิธีการบรรจุหีบห่อของผลิตภัณฑ์ยางใน เพื่อเสริมประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่มีผลกระทบต่อสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำโครงการ IRC Smart Production (ISP) เข้ามาใช้ในการวางแผนและควบคุมการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น นำมาสู่ศักยภาพในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

### สายธุรกิจชิ้นส่วนอากาศยาน

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนา อุปกรณ์ เครื่องจักร รวมถึงการนำระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Automation System) เข้ามาใช้ในการผลิตชิ้นส่วนอากาศยาน เช่น กล้องตรวจจับสิ่งผิดปกติแทนการใช้สายตาคน ระบบอัตโนมัติในการประกอบชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ เข้ากับตัวผลิตภัณฑ์ การขนย้ายในกระบวนการผลิต ตลอดจนกระบวนการประกันคุณภาพ และการตรวจสอบความเรียบร้อยของผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมด้านคุณภาพ การลดของเสียในกระบวนการผลิต การป้องกันเครื่องจักรชำรุด และการบริหารต้นทุน โดยมีรางวัลเป็นเครื่องการันตีประสิทธิภาพของระบบอัตโนมัติ ตลอดจนการควบคุมคุณภาพและผลผลิตของบริษัทฯ มากมาย อาทิ รางวัล Automation Award จาก Inoac Corporation รวมถึงการได้รับรางวัลทางด้าน Quality และ Delivery จากลูกค้าหลายราย ซึ่งรางวัลเหล่านี้ก็เป็นอีกส่วนหนึ่งของเครื่องยืนยัน ว่าบริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการได้เป็นอย่างดี

### 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกในปี 2563 มีการชะลอตัวลงจากปีที่แล้ว อันมีสาเหตุมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ทั้งนี้ จากความผันผวนทางเศรษฐกิจตามที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงหลักด้านการเงินของบริษัทฯ คือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งสกุลเงินเยน (JPY) ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และยูโร (EUR) ซึ่งล้วนเป็นสกุลเงินที่มีความผันผวนสูง บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน และความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบต่างๆ อย่างใกล้ชิด ตลอดจนกำหนดนโยบายการทำสัญญาการซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศ เพื่อปิดความเสี่ยงในด้านนี้ โดยได้ทำรายงานสรุปต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส

สำหรับด้านอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ นั้น อยู่ในระดับใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return On Assets : ROA), อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) รวมถึงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ดีของบริษัทฯ

เนื่องจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (D/E) อยู่ในอัตราส่วนที่ต่ำมาก ซึ่งแสดงถึงความมั่นคงทางการเงินของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันจะเห็นได้ว่า อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return On Assets : ROA) อยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำเกินไปเนื่องจาก สินทรัพย์ส่วนหนึ่งของบริษัทฯ คือ เงินสดหรือ เงินลงทุนระยะกลาง มีอัตราผลตอบแทนไม่เกินร้อยละ 2 หากต้องการปรับ ROA ให้ดีขึ้น จะต้องพิจารณาการลงทุนที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดอัตราผลตอบแทนที่สูงขึ้นเพื่อ ROA ที่ดีขึ้นต่อไป

ในส่วนของความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานอายุของลูกค้านี้การคำนวณต่อผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อดำเนินการติดตามหากพบรายการที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ตลอดจนแสดงในงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งยอดลูกหนี้การคำนวณใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

### 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการผลิตและการดำเนินงาน การดำเนินธุรกิจโรงงาน ด้านบัญชี ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านการเปิดเผยข้อมูล ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรฐานสากลต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น มาตรฐาน ISO โดยบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี

โดยในปี 2563 ได้มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กฏบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 และกฎเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยหนึ่งในเครื่องยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนคือ การได้รับคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ ให้เป็น 1 ในบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) หรือที่เรียกว่ากลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

ในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against

Corruption: CAC) ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ซึ่งเป็นที่มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ พร้อมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานผ่านทางคู่มือการบริหารกิจการที่ดี ตลอดจนจัดอบรมสร้างความตระหนักแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสดังนี้;

- (1) การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง ต่อประธานกรรมการบริษัท
- (2) ทางไปรษณีย์ ถึงประธานกรรมการบริษัท หรือ เลขานุการบริษัท 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
- (3) ทางอีเมล: [listen@irc thailand.com](mailto:listen@irc thailand.com)
- (4) ทางเว็บไซต์: [www.irc thailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing](http://www.irc thailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเป็นพลเมืองบริษัท (Corporate Citizenship) ที่ดีนั้น ไม่เพียงแต่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ แต่รวมถึงการรับฟังและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลรับฟัง ตลอดจนเป็นตัวกลางในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในสังคมได้อย่างยั่งยืน

# คณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2563

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางอัญชลี ชวนิชย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.จากรุพร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดย นางอัญชลี ชวนิชย์ รศ.จากรุพร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และ รศ.จากรุพร ไวยนันท์ เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยบัญชี ตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้



รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งประชุม
นางอัญชลี ชวนิชย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
รศ.จากรุพร ไวยนันท์	คณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	คณะกรรมการตรวจสอบ	5/5

โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ใน ปี 2563 ดังต่อไปนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องเหล่านี้ ตลอดจนจากรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ อีกทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีประจำปี รวมถึงเพื่อสอบถามเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ มาตรฐานบัญชี ความเพียงพอของ

การเปิดเผยข้อมูล ประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน และความเหมาะสมในการบันทึกบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป อีกทั้งได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีมีความอิสระในการรายงานปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ หรือรายงานเหตุการณ์หรือความผิดปกติที่พบเห็นแก่คณะกรรมการอิสระ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน

### การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ทั้งจากรายงานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกและ รายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน อีกทั้งสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการ



ตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นธรรมชาติไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และอยู่ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

**การสอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต เพื่อเปิดโอกาสและเพิ่มประสิทธิภาพในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต ตลอดจนการรับแจ้งข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ประจำไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับรายงานข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ แต่อย่างใด

**การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ประจำไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงาน รวมถึงมีการจ้างที่ปรึกษาในด้านต่างๆ เพื่อดำเนินการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมต่อความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

**การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอพี เอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ นางสาวนภช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8470) นางสาวนันทิกา ลิ้มวิริยะเลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7358)

**กำกับกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และระบบควบคุมภายในที่พิจารณาเรื่องการค้า การทุจริต และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยบริษัทฯ ได้นำข้อแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ ของผู้สอบบัญชี และของผู้ตรวจสอบภายในมาดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานมีการควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่อง

**การสอบทานการทำการค้าระหว่างกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในการทำการค้าระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไป

ผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้สอบบัญชีหรือผู้สอบทานการควบคุมคุณภาพงานท่านใดดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อเนื่องกันเกิน 7 ปี

### **การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและของตนเอง ตลอดจนการสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยสอบทานหน้าที่ในบริบทของบริษัทฯ ตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จากผลการประเมินประจำปี 2563 พบว่าคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ส่วนในด้านของผลคะแนนทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลอยู่ในระดับดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาเทียบเคียงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบกับคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทดทะเบียนอื่นๆ และนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนนำเสนอให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ

มีการเปิดเผยสารสนเทศในการเปลี่ยนแปลงในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

### **สรุปความเห็นโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชี ในเรื่องของรายการเกี่ยวโยง พบว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



นางอัญชลี ชวนิชย์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## การควบคุมภายใน

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังช่วยบริหารความเสี่ยง และลดความเสียหายต่างๆ จากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครอบคลุม 5 หัวข้อหลัก สอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management (COSO-ERM) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้ร่วมกันกำหนดโครงสร้างองค์กรในการบริหารจัดการ บทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานการละเมิดจรรยาบรรณและบทลงโทษ รวมทั้งนโยบายการจ้างเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน ขึ้นในปี 2548 และได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา เพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์ และสภาพแวดล้อมต่างๆ โดยทำการทบทวนและปรับปรุงล่าสุดและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อ

วันที่ 11 พฤษภาคม 2563 เพื่อให้บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ในกฎบัตรต่างๆ สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งสำนักงาน ก.ล.ต. นำมาใช้ในปี 2560

นอกจากนี้ เพื่อปลูกฝังคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารเรื่องนโยบายการกำกับกิจการที่ดี จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนจริยธรรมธุรกิจ แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านทางการจัดอบรม การประชุมพิเศษ พนักงานเข้าใหม่ และสื่อความรู้ความเข้าใจในโรงอาหาร เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานในกลุ่มไออาร์ซีซีที่ทั้งหมด ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของความซื่อตรงทั้งต่อตนเอง และต่อส่วนรวม

สำหรับความมุ่งมั่นในการมุ่งพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการเลื่อนตำแหน่งพนักงาน และการประเมินผลงานที่อ้างอิงกับสัดส่วนการขึ้นเงินเดือนของพนักงาน ตลอดจนแผนในการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาพนักงานในกลุ่มที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแผนการและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession plan)

### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ที่แสดงระดับของผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) ตลอดจนมีการติดตามความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้าน



การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการสื่อสารกับเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รวมถึงผู้จัดการในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องของความเสี่ยงให้เกิดขึ้น ซึ่งถือเป็นพัฒนาการที่สำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการเสนอให้จัดทำรายงานการติดตามความเสี่ยงในรูปแบบของ Dashboard เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง และประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเพิ่มเติม เพื่อประเมินมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม โดยตลอดปี 2563 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสมทั้งในด้านธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนตามโครงสร้างองค์กรและอำนาจดำเนินการ โดยแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากหน้าที่การบันทึกบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อเป็นการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน

ตลอดจน จัดให้มีการควบคุมภายในผ่านทางนโยบายและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง และสามารถจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ โดยกิจกรรมการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้ในทุกระดับขององค์กร

### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดทำข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการ โดยข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพมาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดไว้ ตลอดจน พนักงานทุกระดับต้องสื่อสารข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการด้วยความครบถ้วน เสนอมา ตลอดจนได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนผ่าน

4 ช่องทางหลัก และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส เพื่อให้บุคคลต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัยผ่านทาง Whistle-blowing channel ที่บริษัทฯ กำหนด โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน หรือหัวหน้าเกรงต่ออิทธิพลใดๆ

### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการควบคุมภายในยังดำเนินต่อไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยผู้บริหารแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบต่างๆ ของการควบคุมภายในยังคงมีอยู่และทำหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

ในการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์และประจำเดือน ได้มีการติดตามเป้าหมายและกำกับกำกับการดำเนินงานตามแผนงาน ที่อยู่ในแผนงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานความคืบหน้า หรือการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่อาจไม่เป็นไปตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หากมีการตรวจสอบพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการในชุดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงสาเหตุ และแนวทางการแก้ไขโดยพลัน

### ความเห็นของผู้เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ครอบคลุมทั้ง 5 หัวข้อตามที่กล่าวไปข้างต้น โดยการประเมินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญในเรื่องของความบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือความสามารถในการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทอยู่จากการที่ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



## รายการระหว่างกัน

ในปีบัญชี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อขายสินค้า การสนับสนุนธุรกิจ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น การให้/รับบริการ การเช่าเครื่องจักรระยะยาว การจัดรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีได้แสดงข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัวและนำไปสู่การพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน (นโยบายการทำรายการระหว่างกัน)

เพื่อให้รายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวเนื่องที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ กำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และมีการรายงานรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปีให้คณะกรรมการทราบ ซึ่งการปฏิบัตินี้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

นอกจากนี้ ในปี 2560 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกัน และทบทวนหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งฝ่ายบริหารมีอำนาจในการดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติ ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท และเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก อันเป็นการดำเนินการที่โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันสำหรับรอบปีบัญชี 2563 มีรายละเอียดดังแสดงในตาราง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบแล้ว

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้นยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2561	FY2562	FY2563	
1	<b>บจ.ไทย อินแอค คอมโพเน้นท์ (“TIC”)</b>  <b>มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน</b>	<b>ค่าใช้จ่ายด้านประกอบชิ้นงาน</b>  <b>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่</b>  <b>รายได้ค่าบริการ และสาธารณูปโภค</b>	3.93	6.30	6.30	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> วัตถุประสงค์เพื่อให้ TIC ประกอบชิ้นงานสำเร็จรูปให้กับบริษัท โดยกำหนดค่าบริการประกอบชิ้นงานเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
			1.20	1.24	1.33	<b>รายการให้เช่าสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น</b> อายุสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคาเช่ายุติธรรมจากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ โดยอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงราคาตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
			0.19	0.18	0.12	<b>ค่าบริการ</b> เทียบราคาจากราคาที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอกและพิจารณาตามความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทเป็นหลัก มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
2	<b>บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า (“STANLY”)</b>  <b>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ครอบครัวลีอิสสระนุกูล และมีกรรมการร่วมกัน</b>	<b>รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป</b>	13.28	11.81	6.57	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
3	<b>บจ.ศิริวิทย์-สแตนเลย์</b>  <b>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน</b>	<b>รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป</b>	11.38	6.45	2.70	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
4	<b>บจ.อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) (“IRCJ”)</b>  <b>“IRCJ” เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน</b>	<b>ค่าบริการทางเทคนิค</b>	12.55	11.96	10.26	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้บริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
			FY2561	FY2562	FY2563	
		รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	76.12	78.65	95.95	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการขายสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	6.23	2.61	3.08	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ราคาและเงื่อนไขการซื้อ สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
5	บจ.อินแอ็ค คอร์ปอเรชั่น (“Inoac Corp”)  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าบริการทางเทคนิค	20.38	19.82	15.81	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขให้บริการ สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
6	บจ.อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม (“IRV”)  บริษัทถือหุ้น 8% โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	16.78	14.54	4.87	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
7	บจ.อินแอค (ประเทศไทย) (“ITH”)  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ค่าใช้จ่ายด้านรับบริการวิชาชีพ	32.95	36.36	37.28	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ระยะเวลาสัญญา 1 ปี ITH ให้บริการทางวิชาชีพด้านการตลาดและควบคุมคุณภาพสินค้า ใช้เกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนในลักษณะเดียวกับที่กำหนดแก่บริษัทในเครือ ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	1.24	1.03	1.15	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และค่าบริการ	0.40	0.45	0.11	<b>ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นและบริการ</b> ระยะเวลาสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคาเช่ายุติธรรม จากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้สำหรับค่าบริการเป็นอัตราที่คำนวณจากต้นทุนบวกกำไร เป็นแนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
			FY2561	FY2562	FY2563	
8	บจ.อินแอก เวียดนาม (“IVC”)  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	0.75	1.04	9.58	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
9	บจ.สิทธิผล 1919 (“STP”)  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	559.19	550.14	503.40	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> STP เป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับตลาดทดแทน ในผลิตภัณฑ์ยางนอกรางในรถจักรยานยนต์แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		ค่าใช้จ่ายด้านการส่งเสริมการตลาด	4.62	7.00	10.30	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก วัตถุประสงค์สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านการขาย ด้วย STP เป็นบริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในตลาดทดแทน ซึ่งความชำนาญด้านตลาดอยู่แล้ว โดยอัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาที่ผู้ประกอบการทั่วไปดำเนินการกับบุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
10	บจ.สมาร์ต สปอร์ต โปรโมชัน  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน คือบริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้านจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย	0.26	0.23	0.23	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก ในการรองรับการจัดบูธกิจกรรมงานแสดงสินค้าให้กับบริษัท เพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน โดยอัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาที่ผู้ประกอบการทั่วไปดำเนินการกับบุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
11	บจ.โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) (“TOTAL”)  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ซื้อวัสดุและอะไหล่โรงงาน	2.70	0.68	1.83	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ราคาและเงื่อนไขการซื้อขาย สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
12	บจ.แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) (“PACIFIC”)  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้านซื้อวัตถุดิบการผลิต	70.32	70.05	68.25	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ	
			FY2561	FY2562	FY2563		
13	บจ. วังจุฬา ("WANG CHULA")  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายงานระหว่างทำ	59.77	95.17	84.00	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้	
		ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงาน	96.32	141.75	136.11	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้	
14	บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล ("IIC")  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	159.13	152.73	138.89	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้	
		ค่าใช้จ่ายจากการซื้อวัตถุดิบการผลิต	170.09	159.58	116.55	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้	
		ค่าใช้จ่ายซื้ออุปกรณ์	-	-	37.23	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้	
15	บจ.เทคโนโลยี	มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	0.21	0.14	0.08	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
16	บจ.อีโนแอก ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย)  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้าสำเร็จรูป	5.17	4.81	3.74	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้	
		ซื้อวัตถุดิบการผลิต	3.58	3.25	2.29	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้	

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2561	FY2562	FY2563	
17	บจ. BIMC  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ขายสินค้าสำเร็จรูป	123.36	145.79	127.45	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
18	บจ.อินแอค โตโก (ประเทศไทย)  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงานสำเร็จรูป	392.36	382.11	335.75	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		รายได้จากการขายงานระหว่างทำ	767.68	807.16	585.54	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		รายได้ค่าบริการและค่าบริการวิชาชีพ	10.67	11.68	13.61	<b>รายการเกี่ยวกับบริการ</b> สัญญาระยะสั้น 1 ปี โดยบริษัทฯ ให้บริการด้านระบบบัญชีและการเงิน ระบบคอมพิวเตอร์และระบบบริหารบุคคล ค่าบริการผันแปรไปจากจำนวนการใช้เงิน โดยใช้อัตราที่คำนวณจากต้นทุนของระบบและพนักงาน บวกกำไร ซึ่งเป็นลักษณะเดียวกับที่พึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป <u>คณะกรรมการอนุมัติโดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการ และพิจารณาว่ารายการนี้สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท</u>
19	IRC TIRE ASIA PACIFIC PTE. LTD.  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	508.83	485.60	63.88	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
20	INOAC HONG KONG LTD.  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายซื้อแม่พิมพ์โลหะ	7.38	16.14	1.86	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2561	FY2562	FY2563	
21	ASIAN INOUE RUBBER PTE LTD.  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	-	-	321.58	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
22	PT IRC GAJAH TUNGGAL MANUFACTURING  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	-	-	1.20	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้



# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ



รายงานภาพรวมผล  
การดำเนินงานของบริษัทฯ  
และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)	รอบปีบัญชี 2562	รอบปีบัญชี 2563	เปลี่ยนแปลง	%YoY
รายได้รวม	5,481,270,160	4,433,888,349	(1,047,381,811)	-19.11%
ต้นทุนการขายและบริการ	4,865,661,553	3,799,049,893	(1,066,611,660)	-21.92%
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	418,674,846	370,514,297	(48,160,549)	-11.50%
กำไรก่อนหักต้นทุน ทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	196,933,761	264,324,159	67,390,398	+34.22%
กำไรสุทธิ	166,542,465	219,062,850	52,520,385	+31.54%
กำไรสุทธิต่อหุ้นพื้นฐาน	0.83	1.12	0.29	+31.54%

## รายงานภาพรวมผลการดำเนินงาน

สงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีนที่สืบเนื่องจากปีที่แล้ว รวมถึงเหตุการณ์โรคระบาดไวรัส COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์อุปทานทั้งต่างประเทศและในประเทศ เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลง บริษัทผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์มีการชะลอการผลิต ทำให้ยอดผลิตรถยนต์ไทยประจำปีบัญชี 2563 ลดลง 34.27 เปอร์เซ็นต์ และรถจักรยานยนต์ไทยประจำปีบัญชี 2563 ลดลง 18.16 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจด้านการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนระดับต้นและรอง (1st Tier และ 2nd Tier) ส่วนธุรกิจอันเนื่องเกี่ยวกับตลาดทดแทนและส่งออกได้รับผลกระทบบางส่วน ซึ่งส่งผลถึงยอดขายและต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงปีบัญชี 2563 (1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563) ดังนี้

1. รายได้รวมของบริษัทฯ ลดลง 1,047.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.11 จากปีก่อน
2. ต้นทุนการขายและบริการลดลง 1,066.61 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.92 จากปีก่อน โดยหลักจากต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ลดลงตามราคาน้ำมันและอุปสงค์อุปทานของตลาดที่ปรับลดลง
3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 48.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.50 จากปีก่อน โดยหลักจากการลดลงของค่าใช้จ่ายด้านแรงงาน
4. บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทในเครือ 22 ล้านบาท

สรุปโดยรวม แม้รายได้ของบริษัทฯ จะลดลง แต่ในรอบปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 219.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 52.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.54 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเกิดจากการที่ปีก่อน บริษัทฯ มีการรับรู้ต้นทุนจากการปรับอัตราค่าชดเชยพนักงานตามพรบ.คุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ประมาณ 57.53 ล้านบาท ประกอบกับปีนี้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่าย

อย่างใกล้ชิด จึงส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงรักษาผลการดำเนินงานของธุรกิจ และทำให้บริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 1.12 บาท โดยในปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามคำแนะนำ หรือคำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวนทั้งสิ้น 49.58 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,588.57 ล้านบาท ลดลง 260.21 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยหลักมาจากการลดลงของเงินลงทุนเพื่อขาย เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จากสภาพเศรษฐกิจชะลอตัว

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,039.57 ล้านบาท ลดลง 228.13 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยหลักมาจากการลดลงในรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ คงสถานะปราศจากหนี้สินระยะยาว

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,549 ล้านบาท ลดลง 32.08 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2562 ทำให้มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (Book Value per Share) ของบริษัทฯ อยู่ที่ 18.46 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ที่ 0.29 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 406.34 ล้านบาท และมีลูกหนี้การค้ากิจการอื่น 405.13 ล้านบาท โดยไม่มีการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกค้าทั่วไปประมาณ 60 วัน โดย ณ สิ้นปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 34 วัน ซึ่งอยู่ในระยะเวลาตามเครดิตเทอม

## กระแสเงินสด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 580.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 190.79 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2562 และบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 77.37 ล้านบาท ลดลง 356.78 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขยายลดลง ตลอดจนมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 197.21 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงินสดจ่ายสำหรับหุ้นกู้ซื้อคืนในปีนี้อยู่ประมาณ 114 ล้านบาท

โดยจากปัจจัยที่กล่าวมานี้ ทำให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 905.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 305.89 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2562

## มาตรการต่อเหตุการณ์ของโรคระบาดไวรัส COVID-19

จากการที่เศรษฐกิจชะลอตัวและเหตุการณ์ของโรคระบาดไวรัส COVID-19 บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการในการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อรักษาผลการดำเนินงาน โดยการควบคุมและลดต้นทุนการผลิต ทั้งด้านวัตถุดิบ กำลังคน และค่าใช้จ่าย ตลอดจนการจัดทำประมาณการเพื่อควบคุมงบประมาณการลงทุนและควบคุมกระแสเงินสดอย่างเข้มงวด อีกทั้งมีการประสานงานกับลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด เพื่อการวางแผนการผลิตที่สอดคล้องกัน และการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ

## ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

สภาวะเศรษฐกิจและการเมืองของโลกและของไทย รวมถึงการระบาดของไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ยอดขายจะเพิ่มสูงขึ้นตามยอดการผลิตของอุตสาหกรรมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ที่จะทยอยฟื้นตัวจากการคลี่คลายของ การระบาดของไวรัส COVID-19 ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบบต่อบริษัทฯ ดังนี้

- รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) ซึ่งจากการคาดการณ์ของสถาบันยานยนต์ ตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยจะมีอัตราการเติบโตที่โดดเด่นในช่วง 15-20 ปีข้างหน้า ทางบริษัทฯ จึงได้ร่วมพัฒนากับหุ้นส่วนทางด้านเทคโนโลยี เพื่อทำชิ้นส่วนรองรับยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต ทั้งชิ้นส่วนยางและยางรถจักรยานยนต์
- สภาพภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลง (Climate Change) ทั้งภาวะโลกร้อนที่ส่งผลให้อุณหภูมิสูงขึ้น และปัญหาลมพิษจากสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์กับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง

โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ วัสดุก่อสร้างชิ้นส่วนใหม่ที่สามารถช่วยลดความร้อนที่จะเข้าสู่ตัวอาคาร วัสดุปูพื้น (Vi-Pafe) ที่ช่วยลดของเสียและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงชิ้นส่วนยางที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

- วิถีชีวิตใหม่ (New Normal) จากเหตุการณ์การระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคและการใช้จ่ายของผู้บริโภคเปลี่ยนไป ผู้บริโภคหันมาสนใจการบริโภคสินค้าออนไลน์มากยิ่งขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงการเดินทางหรืออยู่ในพื้นที่สาธารณะ ตลอดจนหลีกเลี่ยงการเดินทางด้วยรถสาธารณะ ส่งผลให้ธุรกิจการส่งสินค้าออนไลน์เป็นที่ต้องการของตลาดในประเทศและต่างประเทศมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลดีต่อผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ ทั้งกลุ่มตลาดทดแทนและกลุ่มตลาดส่งออกในปัจจุบันและในอนาคต
- การขยายโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ เช่น โครงการรถไฟรางคู่ โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง โครงการรถไฟฟ้ามอเตอร์เวย์ และอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับหลายโครงการ อาทิ นวัตกรรมยางรองราง ที่พัฒนามาจากส่วนผสมของยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ที่ผลิตในประเทศอันเป็นการส่งเสริมการใช้ยางพาราในประเทศตอบสนองนโยบายรัฐบาล และเป็นผลงานวิจัยร่วมระหว่าง IRC สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต และการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรับมือต่อการเติบโตของเศรษฐกิจ และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ดังนั้นจึงสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เป็นจริง โปร่งใสและสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของ บริษัทฯ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกตอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

ในนามของคณะกรรมการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



(นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล)  
ประธานกรรมการบริหาร



(นายคะชีโนริ โอโตะ)  
ประธานบริหาร



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินของบริษัทประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงประกอบด้วยหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3.8 (นโยบายการบัญชี) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 11 (สินค้าคงเหลือ) กลุ่มกิจการตั้งค่าเพื่อสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 สินค้าคงเหลือก่อนตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 464.94 ล้านบาท และ 462.35 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยมีจำนวน 5.50 ล้านบาท เท่ากัน

การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร และสภาพการณ์ของตลาด

กลุ่มกิจการมีการบันทึกค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยตามความจำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย

วิธีการปฏิบัติงานที่สำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในข้อสมมติฐานของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย และประเมินว่านโยบายการบัญชีมีความสม่ำเสมอกับปีที่ผ่านมา
  - ประเมินความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานของผู้บริหารซึ่งใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงการวิเคราะห์อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ และสอบถามเชิงวิเคราะห์ต่อผู้บริหารถึงข้อสมมติฐานของผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของอายุสินค้าคงเหลือ ว่าเป็นเกณฑ์ที่เหมาะสมในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย
  - ทดสอบความถูกต้องของรายงานอายุของสินค้าคงเหลือที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย โดยตรวจสอบรายการเคลื่อนไหววันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสินค้าคงเหลือได้จำแนกสินค้าคงเหลือตามอายุของสินค้าคงเหลืออย่างถูกต้อง
  - ทดสอบความถูกต้องของตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่ประมาณการจากข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว
- จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าผู้บริหารใช้ข้อสมมติฐานที่สมเหตุสมผลในการประมาณการ และการประมาณค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยได้กระทำอย่างเหมาะสม

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต้องการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการ รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่ม กิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงาน ต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแล กระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและ บริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ สำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการ สอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง

อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญ เมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริง แต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจ ทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้า ได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัย เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของ ข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่ เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่า ความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจ เกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตาม ข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับ การตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็น ต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการ และบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบ บัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระ สำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุ ให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่ม กิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าว ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้า ขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงาน ของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือ สถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัท ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดย ถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับ ข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทาง

ธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม  
ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล  
และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับ  
ผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่  
สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้  
วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อ  
บกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้  
พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้  
ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ  
และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์  
ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคล  
ภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและ  
มาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณา  
เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม  
และงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่อง  
สำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงาน  
ของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อ  
สาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะ  
เกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงาน

ของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง  
สมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วน  
ได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินระหว่าง  
กาลข้อ 3 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำข้อยกเว้น  
จากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์  
การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลา  
รายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563  
ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ข้อสรุปของข้าพเจ้าไม่ได้  
เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ว่าข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



นภนุช อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

กรุงเทพมหานคร

23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	905,100,452	599,206,155	869,496,013	552,721,818
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	817,259,982	1,011,808,633	819,082,994	1,014,922,550
เงินลงทุนเผื่อขาย	10	124,538,922	436,003,488	124,538,922	436,003,488
เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด		188,655,406	-	188,655,406	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	11	459,436,928	568,101,124	456,847,460	564,707,099
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,458,760	11,374,071	3,716,584	7,935,318
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,501,450,450</b>	<b>2,626,493,471</b>	<b>2,462,337,379</b>	<b>2,576,290,273</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเผื่อขาย	10	79,542,967	266,118,341	79,542,967	266,118,341
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	20,049,230	20,049,230
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	30,781,799	30,781,799	30,781,799	30,781,799
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	14	9,020,821	9,188,314	9,705,095	9,901,845
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	1,817,643,817	1,803,662,086	1,749,718,355	1,741,256,026
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	16	50,373,577	42,497,841	44,236,178	37,758,336
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	66,190,243	50,738,842	61,622,488	45,696,023
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		33,563,316	19,300,033	33,503,316	19,240,032
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,087,116,540</b>	<b>2,222,287,256</b>	<b>2,029,159,428</b>	<b>2,170,801,632</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,588,566,990</b>	<b>4,848,780,727</b>	<b>4,491,496,807</b>	<b>4,747,091,905</b>

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	701,525,581	991,106,073	700,828,849	998,106,410
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		9,875,553	13,253,059	9,875,553	13,253,059
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,040,150	2,178,603	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>712,441,284</b>	<b>1,006,537,735</b>	<b>710,704,402</b>	<b>1,011,359,469</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	331,106	612,489	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	326,796,733	260,550,489	296,281,462	228,820,114
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>327,127,839</b>	<b>261,162,978</b>	<b>296,281,462</b>	<b>228,820,114</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,039,569,123</b>	<b>1,267,700,713</b>	<b>1,006,985,864</b>	<b>1,240,179,583</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	20			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20	298,000,000	298,000,000	298,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,211,750,355	3,075,882,823	3,137,760,268
หัก หนี้ทุนซื้อคืน	22	(114,011,638)	-	(114,011,638)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(66,745,627)	(12,808,053)	(57,237,687)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,548,993,090	3,581,074,770	3,484,510,943
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,777	5,244	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,548,997,867	3,581,080,014	3,484,510,943
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,588,566,990	4,848,780,727	4,491,496,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	27	4,364,108,574	5,429,642,723	4,361,683,099	5,427,098,152
รายได้เงินปันผล	12, 13, 26	22,102,083	-	39,101,773	9,999,774
รายได้อื่น		47,677,692	51,627,437	50,698,927	54,020,125
<b>รวมรายได้</b>		<b>4,433,888,349</b>	<b>5,481,270,160</b>	<b>4,451,483,799</b>	<b>5,491,118,051</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ		3,799,049,893	4,865,661,553	3,821,922,193	4,884,229,076
ค่าใช้จ่ายในการขาย		101,339,263	112,007,668	101,339,263	112,007,668
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		248,365,326	288,526,425	241,535,260	279,260,032
ค่าใช้จ่ายอื่น		20,809,708	18,140,753	20,435,049	18,023,579
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>4,169,564,190</b>	<b>5,284,336,399</b>	<b>4,185,231,765</b>	<b>5,293,520,355</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>264,324,159</b>	<b>196,933,761</b>	<b>266,252,034</b>	<b>197,597,696</b>
ต้นทุนทางการเงิน		-	-	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>264,324,159</b>	<b>196,933,761</b>	<b>266,252,034</b>	<b>197,597,696</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(45,261,309)	(30,391,296)	(42,042,915)	(29,805,398)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>219,062,850</b>	<b>166,542,465</b>	<b>224,209,119</b>	<b>167,792,298</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	(62,939,359)	(5,068,419)	(57,271,622)	(4,307,037)
ภาษีเงินได้ของการวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงาน	17	12,587,872	1,013,684	11,454,324	861,407
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง</b>		<b>(50,351,487)</b>	<b>(4,054,735)</b>	<b>(45,817,298)</b>	<b>(3,445,630)</b>
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	10	(4,482,770)	1,992,209	(4,482,770)	1,992,209
ภาษีเงินได้ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ					
เงินลงทุนเพื่อขาย	17	896,554	(398,442)	896,554	(398,442)
<b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง</b>		<b>(3,586,216)</b>	<b>1,593,767</b>	<b>(3,586,216)</b>	<b>1,593,767</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(53,937,703)</b>	<b>(2,460,968)</b>	<b>(49,403,514)</b>	<b>(1,851,863)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>165,125,147</b>	<b>164,081,497</b>	<b>174,805,605</b>	<b>165,940,435</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	219,062,878	166,541,961	224,209,119	167,792,298
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28)	504	-	-
	<u>219,062,850</u>	<u>166,542,465</u>	<u>224,209,119</u>	<u>167,792,298</u>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	165,125,304	164,081,019	174,805,605	165,940,435
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(157)	478	-	-
	<u>165,125,147</u>	<u>164,081,497</u>	<u>174,805,605</u>	<u>165,940,435</u>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25	1.12	0.83	1.15
				0.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรรแล้ว		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	การวัดมูลค่าใหม่ภาวะผูกพัน				
				- ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร							การวัดมูลค่าใหม่ภาวะผูกพัน
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561	200,000,000	298,000,000	-	20,000,000	3,088,640,862	(131,116)	(10,215,995)	(10,347,111)	3,596,293,751	4,992	3,596,298,743	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	166,541,961	1,593,767	(4,054,709)	(2,460,942)	164,081,019	478	164,081,497	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(179,300,000)	-	-	-	(179,300,000)	(226)	(179,300,226)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562	200,000,000	298,000,000	-	20,000,000	3,075,882,823	1,462,651	(14,270,704)	(12,808,053)	3,581,074,770	5,244	3,581,080,014	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562	200,000,000	298,000,000	-	20,000,000	3,075,882,823	1,462,651	(14,270,704)	(12,808,053)	3,581,074,770	5,244	3,581,080,014	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	219,062,878	(3,586,216)	(50,351,358)	(53,937,574)	165,125,304	(157)	165,125,147	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(83,195,346)	-	-	-	(83,195,346)	(310)	(83,195,656)	
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(114,011,638)	-	-	-	-	-	(114,011,638)	-	(114,011,638)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	3,211,750,355	(2,123,565)	(64,622,062)	(66,745,627)	3,548,993,090	4,777	3,548,997,867	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				
	หุ้นที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นทุน ซื้อคืน	กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			รวม
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าของ เงินลงทุนเพื่อขาย	การวัดมูลค่าใหม่ ภาวะผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	รวมองค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561	200,000,000	298,000,000	-	20,000,000	3,008,254,197	(131,116)	(5,851,194)	(5,982,310)	3,520,271,887
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	167,792,298	1,593,767	(3,445,630)	(1,851,863)	165,940,435
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(179,300,000)	-	-	-	(179,300,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562	200,000,000	298,000,000	-	20,000,000	2,996,746,495	1,462,651	(9,296,824)	(7,834,173)	3,506,912,322
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562	200,000,000	298,000,000	-	20,000,000	2,996,746,495	1,462,651	(9,296,824)	(7,834,173)	3,506,912,322
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	224,209,119	(3,586,216)	(45,817,298)	(49,403,514)	174,805,605
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(83,195,346)	-	-	-	(83,195,346)
หุ้นทุนซื้อคืน	22	-	(114,011,638)	-	-	-	-	-	(114,011,638)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	3,137,760,268	(2,123,565)	(55,114,122)	(57,237,687)	3,484,510,943

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบการเงินกระแสเงินสด

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		264,324,159	196,933,761	266,252,034	197,597,696
<b>รายการปรับปรุง</b>					
ค่าเสื่อมราคา	14, 15, 23	342,885,633	312,541,137	329,267,671	299,619,752
ค่าตัดจำหน่าย	16, 23	8,246,547	5,987,385	7,025,041	4,849,723
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย		(1,336,674)	(4,760)	(1,336,674)	(4,760)
ขาดทุนจากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	11	5,611,883	1,520,765	5,611,883	1,520,765
<b>ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและ</b>					
การจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,361,670	1,194,130	1,238,774	1,601,810
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์		-	3,492	-	3,492
<b>(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน</b>					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(480,812)	819,764	(487,826)	819,764
รายได้เงินปันผล	12, 13, 26	(22,102,083)	-	(39,101,773)	(9,999,774)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(14,766,672)	(16,961,668)	(14,607,457)	(16,776,107)
ผลประโยชน์พนักงาน	19	27,162,735	78,872,849	31,892,029	69,724,879
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		196,306,231	(11,751,758)	197,631,953	(14,574,390)
สินค้าคงเหลือ		103,052,313	71,738,394	102,247,756	69,340,564
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,232,063	4,302,046	4,218,734	4,207,522
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(14,263,283)	(4,655,436)	(14,263,284)	(4,595,435)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(260,304,406)	(181,930,989)	(255,246,645)	(181,240,075)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,138,453)	(125,247)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	19	(23,855,850)	(30,566,851)	(21,702,303)	(30,339,576)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
รับดอกเบี้ย		15,742,290	16,411,252	15,548,258	16,254,762
จ่ายภาษีเงินได้		(48,996,008)	(54,643,819)	(48,996,008)	(54,643,819)
รับคืนภาษีเงินได้		1,792,082	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
		580,473,365	389,684,447	565,192,163	353,366,793

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



## งบการเงินกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
ซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	10	(350,035,770)	(1,319,080,124)	(350,035,770)	(1,319,080,124)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย		560,606,524	1,320,636,958	560,606,524	1,320,636,958
เงินสดรับจากเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด		94,507,840	-	94,507,840	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(393,739,717)	(437,205,555)	(387,197,264)	(427,828,568)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	16	(16,122,283)	(15,701,298)	(13,502,883)	(15,475,298)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		5,309,549	17,194,710	5,308,796	16,013,986
เงินสดรับจากการจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์		-	8,220	-	8,220
รับเงินปันผล	12, 13, 26	22,102,083	-	39,101,773	9,999,774
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(77,371,774)</b>	<b>(434,147,089)</b>	<b>(51,210,984)</b>	<b>(415,725,052)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
ซื้อคืนหุ้นสามัญ	22	(114,011,638)	-	(114,011,638)	-
จ่ายเงินปันผล	28	(83,195,656)	(179,300,226)	(83,195,346)	(179,300,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(197,207,294)</b>	<b>(179,300,226)</b>	<b>(197,206,984)</b>	<b>(179,300,000)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</b>					
(ลดลง) สุทธิ		305,894,297	(223,762,868)	316,774,195	(241,658,259)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		599,206,155	822,969,023	552,721,818	794,380,077
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>		<b>905,100,452</b>	<b>599,206,155</b>	<b>869,496,013</b>	<b>552,721,818</b>

### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19,017,000	49,385,627	23,169,318	66,285,761

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้มีดังนี้

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขา: เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกกา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักในการการผลิต ซ่อมแซม และดัดแปลงแม่พิมพ์ โลหะ และอุปกรณ์สำหรับการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนายางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563

## 2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างงวดที่รายงาน

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของโควิด-19”) ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลทางลบต่อผลการดำเนินงานของหลายอุตสาหกรรมรวมถึงกลุ่มกิจการ

ผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ในหลายพื้นที่ทั่วประเทศไทยประกอบกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศ ส่งผลต่อความต้องการซื้อยานพาหนะและชิ้นส่วนยานยนต์ของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ลดลง รวมถึงการลดลงของยอดขายของกลุ่มกิจการ ถึงแม้ว่าผลประกอบการของกลุ่มกิจการได้กลับมาสู่สภาวะปกติแล้วในช่วงครึ่งปีหลังของ พ.ศ. 2563 แต่ยอดขายของกลุ่มกิจการยังคงลดลงร้อยละ 20 จากปี พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ในช่วงระหว่างการฟื้นตัวของธุรกิจ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด และได้ดำเนินการเพื่อรักษาธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยมาตรการการจัดการต้นทุนและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการจัดตั้งหน่วยงานภายในเพื่อรับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการการป้องกันและการตัดสินใจมีประสิทธิภาพและสนับสนุนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

## 3 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

กลุ่มกิจการได้นำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากโควิด-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ดังต่อไปนี้

#### การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลสถานการณ์โควิด-19 ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน มาร่วมในการพิจารณาประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อจะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี แต่กลุ่มกิจการจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลง เมื่อเห็นว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมี กำไรทางภาษีเพียงพอเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีดังกล่าว

#### การตัดยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์โควิด-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การตัดยค่า ในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการอาจมีการตัดยค่าหรือไม่

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### 3.2.1 กลุ่มกิจการได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงดังต่อไปนี้เป็นครั้งแรก สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้สะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไป แทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการไปยังผู้ซื้อตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (TAS 11) เรื่อง รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (TAS 18) เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ แต่อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อวิธีปฏิบัติทางบัญชีของกลุ่มกิจการ ดังนั้นจึงไม่มีรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด

ข) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ได้ปรับปรุงเพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการโอนจากหรือโอนมาเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งจะสามารถทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์ โดยต้องมีหลักฐานการเปลี่ยนแปลงการใช้งานสนับสนุน ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเข้านิยามหรือสิ้นสุดการเป็นไปตามนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงความตั้งใจของฝ่ายบริหารเพียงอย่างเดียวไม่ได้ให้หลักฐานเพียงพอที่จะสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 ได้กล่าวถึงวิธีการปฏิบัติทางบัญชีเมื่อกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (IFRS) ในการจัดทำงบการเงินเป็นครั้งแรก โดยมาตรฐานฉบับนี้ได้ให้ข้อยกเว้นที่เป็นทางเลือกจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นการเฉพาะ และกำหนดให้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นจากข้อกำหนดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในบางเรื่อง และกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพื่ออธิบายผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงิน และกระแสเงินสดของกิจการจากการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ใช้ก่อนหน้ามาใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 3.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับที่มีการปรับปรุงกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ดังนี้

#### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

#### ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิตามสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับที่มีการปรับปรุงกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ และผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

### 3.3 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 12

#### ข) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตาม สัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

#### ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

### 3.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกิจการและกลุ่มกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

### 3.5 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน คือ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกรับรู้ในงบการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับซื้อสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือจะใช้รับซื้อหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่ต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 29.4

### 3.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี ซึ่งเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงรวมไว้ในส่วนของเงินกู้ยืมภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 3.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหุ่ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

### 3.9 เงินลงทุนในตราสารหนี้

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะมีการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในเวลาภายหลังเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 3.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ คือ ที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว และไม่ไ้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี

### 3.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตมูลค่าตามบัญชีของขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักร	2 - 20 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 3.12 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

### 3.14 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า

### 3.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน การลาประจำปีและการลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบัน รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

#### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมีมากขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้ทองเป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กับกลุ่มกิจการจนเกษียณอายุ ซึ่งสิทธิการให้ประโยชน์อาจมีเงื่อนไขจากการให้บริการของพนักงานที่เหลืออยู่ก่อนการเกษียณอายุ และระยะเวลานั้นต่ำในการให้บริการที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวจะถูกบันทึกใช้วิธีการเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### จ) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

## 3.17 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 3.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สิทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สิทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสิทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.19 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการรับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### การขายสินค้า

กลุ่มกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายภายนอกและภายในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อมีโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการขายยอมรับในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล่าช้าและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังลูกค้า และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้วซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

โดยปกติกลุ่มกิจการจะขายสินค้าพร้อมกับมีการให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายทั้งหมดตลอดระยะเวลาที่กำหนดรายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 - 60 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

ภาระผูกพันของกลุ่มกิจการในการซื้อหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด เว้นแต่มีการกำหนดเวลาในการชำระเงิน

### การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

## 3.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 3.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มกิจการแสดงไว้ในหมายเหตุ 7

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

## 4 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 4.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรม และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ คณะกรรมการกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งดำเนินการโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ รวมถึงการระบุ การประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติการ

#### 4.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มของกิจการมีสกุลเงินหลักเป็นไทยบาท ในขณะที่ธุรกรรมการซื้อขายกับต่างประเทศมีสกุลเงินหลักเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและเยนญี่ปุ่น

กลุ่มกิจการใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการรับผิดชอบในการป้องกันความเสี่ยงของฐานะสุทธิในแต่ละสกุลเงินโดยใช้การใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าโดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอก

#### 4.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

#### 4.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการบริหารจำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับโดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากความสามารถในการปิดสถานะทางการตลาด

#### 4.1.4 ความเสี่ยงจากการลงทุนและการฝากเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงต่อราคาตลาด (Market risks) ในฐานะที่เป็นผู้ลงทุนในตราสารทางการเงิน และความเสี่ยงจากฐานะการเงินของผู้ที่ออกตราสารที่ลงทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้มีการกระจายเงินลงทุนและเงินฝากไว้ในสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือตามนโยบายการลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายและกรอบการลงทุนเกี่ยวกับประเภทและสัดส่วนการลงทุน มีดังนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

หน่วยลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund)

ประเภทการลงทุน	สัดส่วนการลงทุน
หลักทรัพย์รัฐบาล หุ้นกู้ หรือพันธบัตร	ลงทุนได้ไม่เกินร้อยละ 70 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน
ทรัพย์สินประเภทหน่วย Collective Investment Scheme (CIS)	ลงทุนได้เฉพาะกองทุนรวมตลาดเงิน (Money Market Fund)

### 4.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ซึ่งเครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะรับชำระสินทรัพย์ หรือจ่ายชำระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในอนาคต โดยรายการกำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจริงจากการรับชำระหรือจ่ายชำระสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจะแสดงรวมอยู่ในบัญชี “กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน” ในกำไรหรือขาดทุน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายเมื่อครบกำหนด รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.4

### 4.3 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
วันที่ 30 กันยายน	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์								
เงินลงทุนเพื่อขาย								
ตราสารหนี้	204.08	702.12	-	-	-	-	204.08	702.12
สินทรัพย์รวม	204.08	702.12	-	-	-	-	204.08	702.12



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันราคาปิดที่อ้างอิงจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการรับรู้การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### 5.1 สินค้าคงเหลือ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประเมินการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประเมินจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

### 5.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประเมินการของอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประเมินการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน โดยการขายหรือเลิกใช้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 5.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต และอายุเกษียณ การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันบำนาญอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 19

### 5.4 เงินลงทุนเผื่อขาย

หน่วยลงทุนในเงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งหน่วยลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำการขาย หน่วยลงทุนวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายอ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เผื่อขายรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

## 6 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุนกลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการรายงานส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบัน คือ การผลิตและจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มกิจการใช้ปัจจัยด้านเขตภูมิศาสตร์ในการกำหนดส่วนงานที่รายงาน โดยแยกเป็นสองส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ (1) ตลาดในประเทศ และ (2) ตลาดต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	3,195,180,572	4,001,594,256	1,168,928,002	1,428,048,467	4,364,108,574	5,429,642,723
ต้นทุนขายและบริการ	(2,859,976,893)	(3,662,114,705)	(939,073,000)	(1,203,546,848)	(3,799,049,893)	(4,865,661,553)
กำไรขั้นต้น	335,203,679	339,479,551	229,855,002	224,501,619	565,058,681	563,981,170
รายได้อื่น					47,677,692	51,627,437
รายได้เงินปันผล					22,102,083	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(101,339,263)	(112,007,668)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(248,365,326)	(288,526,425)
ค่าใช้จ่ายอื่น					(20,809,708)	(18,140,753)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					264,324,159	196,933,761
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(45,261,309)	(30,391,296)
กำไรสุทธิสำหรับปี					<b>219,062,850</b>	<b>166,542,465</b>
จังหวัดการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ						
เสร็จสิ้น (point in time)	3,194,839,327	4,000,446,631	1,167,538,557	1,427,754,756	4,362,377,884	5,428,201,387
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ						
ที่ต้องปฏิบัติ (overtime)	341,245	1,147,625	1,389,445	293,711	1,730,690	1,441,336
รวมรายได้	<b>3,195,180,572</b>	<b>4,001,594,256</b>	<b>1,168,928,002</b>	<b>1,428,048,467</b>	<b>4,364,108,574</b>	<b>5,429,642,723</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	119,524	85,821	91,348	48,224
เงินฝากธนาคาร				
- ออมทรัพย์	271,509,667	86,924,793	262,223,964	80,473,892
- กระแสรายวัน	6,020,576	7,872,833	1,730,016	979,954
- ประจํา	627,450,685	504,322,708	605,450,685	471,219,748
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	905,100,452	599,206,155	869,496,013	552,721,818

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)
เงินฝากออมทรัพย์	0.05 - 0.13	0.10 - 0.40	0.05 - 0.13	0.10 - 0.40
เงินฝากประจำ	0.16 - 0.80	1.00 - 1.55	0.16 - 0.80	1.00 - 1.55

เงินฝากประจำประกอบด้วยเงินฝากประจำกับธนาคารระยะเวลา 13 วันและ 3 เดือน (พ.ศ. 2562 : เงินฝากประจำระยะเวลา 10 วัน และ 3 เดือน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	406,335,696	500,872,818	408,932,086	505,760,278
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	405,131,511	505,019,994	403,873,240	502,648,644
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,167,775)	-	(2,167,775)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	811,467,207	1,003,725,037	812,805,326	1,006,241,147
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	3,885,531	5,617,416	3,095,802	4,961,471
รายได้ค้างรับ	476,096	598,169	468,283	249,240
เงินจ่ายล่วงหน้า	10,000	252,950	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	1,405,924	1,421,941	2,698,359	3,277,571
ลูกหนี้อื่น	15,224	193,120	15,224	193,121
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	817,259,982	1,011,808,633	819,082,994	1,014,922,550

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	406,335,696	485,836,892	408,932,086	490,724,352
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	14,939,806	-	14,939,806
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	96,120	-	96,120
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	406,335,696	500,872,818	408,932,086	505,760,278
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	404,995,435	494,007,890	403,737,164	491,636,540
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	84,099	3,500,038	84,099	3,500,038
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	51,977	5,344,291	51,977	5,344,291
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	2,167,775	-	2,167,775
	405,131,511	505,019,994	403,873,240	502,648,644
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,167,775)	-	(2,167,775)
	405,131,511	502,852,219	403,873,240	500,480,869
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	811,467,207	1,003,725,037	812,805,326	1,006,241,147

มูลค่าหนี้สูญที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี พ.ศ. 2563 เป็นจำนวนเงิน 2,167,775 บาท (พ.ศ. 2562 : ไม่มี)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 10 เงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่เป็นหน่วยลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ ระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมเท่ากับ 2 - 3 ปี นโยบายการลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.1.4

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย				
- ส่วนที่หมุนเวียน	124,538,922	436,003,488	124,538,922	436,003,488
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	79,542,967	266,118,341	79,542,967	266,118,341
เงินลงทุนเพื่อขาย	204,081,889	702,121,829	204,081,889	702,121,829

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนเพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	702,121,829	701,044,282	702,121,829	701,044,282
การซื้อหลักทรัพย์	350,035,770	1,319,080,124	350,035,770	1,319,080,124
การจำหน่ายหลักทรัพย์	(559,269,850)	(1,320,632,198)	(559,269,850)	(1,320,632,198)
การจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	(283,163,246)	-	(283,163,246)	-
รายได้ดอกเบี้ย	11,473,468	12,646,570	11,473,468	12,646,570
รับดอกเบี้ย	(12,633,312)	(12,009,158)	(12,633,312)	(12,009,158)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(4,482,770)	1,992,209	(4,482,770)	1,992,209
ณ วันที่ 30 กันยายน	204,081,889	702,121,829	204,081,889	702,121,829

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้	204,081,889	702,121,829	204,081,889	701,121,829
	204,081,889	702,121,829	204,081,889	701,121,829

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายอ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกวัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 4.3)

สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อตลาดการเงิน โดยทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตราสารหนี้ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีความผันผวน กลุ่มกิจการมีแผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมโดยลดปริมาณการลงทุนและมุ่งเน้นการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ

### 11 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	158,706,895	200,391,257	158,560,889	200,289,423
งานระหว่างทำ	106,434,607	130,456,225	105,914,946	129,587,003
สินค้าสำเร็จรูป	116,869,283	139,904,209	116,869,283	139,904,209
อุปกรณ์และอะไหล่	46,801,380	50,714,940	44,877,579	48,291,971
สินค้าระหว่างทาง	36,125,741	50,366,649	36,125,741	50,366,649
	464,937,906	571,833,280	462,348,438	568,439,255
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - วัตถุดิบ	(2,369,671)	(1,792,294)	(2,369,671)	(1,792,294)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - สินค้าสำเร็จรูป	(2,906,181)	(1,939,862)	(2,906,181)	(1,939,862)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - อุปกรณ์และอะไหล่	(225,126)	-	(225,126)	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	459,436,928	568,101,124	456,847,460	564,707,099

ระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการกลับรายการค่าเผื่อเสื่อมคุณภาพที่เคยรับรู้จำนวน 3,843,061 บาท โดยกลุ่มกิจการได้ทำลายและตัดจำหน่ายรายการสินค้าคงเหลือดังกล่าวในราคาทุนเดิม

กลุ่มกิจการได้รับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าในสินค้าคงเหลือและสินค้าเสื่อมคุณภาพในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 5,611,883 บาท (พ.ศ. 2562 : 1,520,765 บาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์	ไทย	10,500,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิต ซ่อมแซม และดัดแปลง แม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					20,049,230

### เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2562 ในอัตรา 4.33 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 13 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2562 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตรา 2.33 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 7 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ของบริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2562 ในอัตรา 40 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 4 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2562 ของบริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตรา 30 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 3 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 13 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562		
			ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางในสำหรับ รถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยาง อุตสาหกรรม	เวียดนาม	12.5 ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	8	30,781,799
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					30,781,799

เนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนในบริษัทจำกัด โดยที่บริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้นอย่างไม่มีความสำคัญ ส่งผลให้กลุ่มกิจการไม่มีอำนาจควบคุมและอิทธิพลในบริษัทผู้ถูกลงทุน และได้แสดงมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด ได้ทำการประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2559 ถึง พ.ศ. 2561 โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสิทธิรับเงินปันผลเป็นจำนวน 16,614 ล้านบาท (ประมาณ 22.10 ล้านบาท) โดยได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	อาคารและ		
	ที่ดิน	อาคารและ	รวม
บาท	บาท	บาท	
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	9,020,819	6,493,523	15,514,342
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,307,731)	(6,307,731)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	185,792	9,206,611
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	185,792	9,206,611
ค่าเสื่อมราคา	-	(18,297)	(18,297)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	167,495	9,188,314
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	9,020,819	6,493,523	15,514,342
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,326,028)	(6,326,028)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	167,495	9,188,314
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	167,495	9,188,314
การโอนเปลี่ยนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 15)	-	(162,894)	(162,894)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,599)	(4,599)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	9,020,819	6,330,629	15,351,448
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,330,627)	(6,330,627)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและ		
	ที่ดิน	อาคารและ	รวม
บาท	บาท	บาท	
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	9,564,949	16,307,503	25,872,452
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,925,336)	(15,925,336)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	382,167	9,947,116
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	382,167	9,947,116
การโอนเปลี่ยนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 15)	-	(1,739)	(1,739)
การโอนเปลี่ยนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 15)	-	3,831	3,831
ค่าเสื่อมราคา	-	(47,363)	(47,363)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	336,896	9,901,845
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	9,564,949	16,245,243	25,810,192
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,908,347)	(15,908,347)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	336,896	9,901,845
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	336,896	9,901,845
การโอนเปลี่ยนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 15)	-	(162,894)	(162,894)
ค่าเสื่อมราคา	-	(33,856)	(33,856)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	140,146	9,705,095
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	9,564,949	15,931,220	25,496,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,791,074)	(15,791,074)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	140,146	9,705,095

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	13,875,000	11,829,437	17,726,827	16,703,880
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	16,455,440	17,823,160	23,932,160	25,999,096
	30,330,440	29,652,597	41,658,987	42,702,976

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งเป็นวิธีที่ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาเป็นตัวแปรสำคัญในเทคนิคการประเมินมูลค่า (หมายเหตุ 4.3)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	1,386,000	1,460,000	4,610,004	4,544,220
- บุคคลอื่น	587,000	575,000	587,000	575,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	4,599	18,297	33,856	47,363
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งไม่ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	-	-
	1,977,599	2,053,297	5,230,860	5,166,583

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

## 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561</b>								
ราคาทุน	205,913,020	904,147,223	2,714,617,499	1,822,238,739	133,875,607	66,771,579	154,553,945	6,002,117,612
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(53,052,198)	(641,562,871)	(1,810,826,118)	(1,598,909,198)	(102,635,372)	(44,901,803)	-	(4,251,887,560)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	152,860,822	262,584,352	903,791,381	223,329,541	31,240,235	21,869,776	154,553,945	1,750,230,052
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	152,860,822	262,584,352	903,791,381	223,329,541	31,240,235	21,869,776	154,553,945	1,750,230,052
ซื้อสินทรัพย์	4,410,633	21,528,160	97,463,217	109,378,628	14,182,990	5,307,201	132,072,886	384,343,715
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(1,533,287)	(8,236,495)	(469,794)	(82,313)	(433,080)	(5,065,633)	(15,820,602)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(8,593)	(509,186)	(654,218)	(1,305,293)	(90,949)	-	-	(2,568,239)
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	7,234,120	119,092,860	12,353,259	24,650	-	(138,704,889)	-
ค่าเสื่อมราคา	(7,436,293)	(39,000,564)	(157,372,936)	(87,816,873)	(13,163,584)	(7,732,590)	-	(312,522,840)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	149,826,569	250,303,595	954,083,809	255,469,468	32,111,029	19,011,307	142,856,309	1,803,662,086
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562</b>								
ราคาทุน	210,137,447	925,536,691	2,834,660,307	1,915,640,138	142,804,709	68,397,520	142,856,309	6,240,033,121
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,310,878)	(675,233,096)	(1,880,576,498)	(1,660,170,670)	(110,693,680)	(49,386,213)	-	(4,436,371,035)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	149,826,569	250,303,595	954,083,809	255,469,468	32,111,029	19,011,307	142,856,309	1,803,662,086



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตักแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	149,826,569	250,303,595	954,083,809	255,469,468	32,111,029	19,011,307	142,856,309	1,803,662,086
ซื้อสินทรัพย์	3,141,140	12,149,385	158,964,035	62,170,762	11,573,490	2,700,929	112,671,349	363,371,090
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(138,998)	(4,555,572)	(519,464)	(58,836)	(38)	-	(5,272,908)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(1)	(1)	(189,863)	(1,146,436)	(62,010)	-	-	(1,398,311)
การโอนเปลี่ยนแปลงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 14)	-	162,894	-	-	-	-	-	162,894
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	108,000	42,272,783	109,896,065	14,181,592	1,708,950	-	(168,167,390)	-
ค่าเสื่อมราคา	(7,763,134)	(41,061,526)	(177,818,073)	(93,528,700)	(15,610,764)	(7,098,837)	-	(342,881,034)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	145,312,574	263,688,132	1,040,380,401	236,627,222	29,661,859	14,613,361	87,360,268	1,817,643,817
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>								
ราคาทุน	212,828,630	979,942,330	3,059,557,760	1,977,552,463	153,391,520	58,425,089	87,360,268	6,529,058,060
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(67,516,056)	(716,254,198)	(2,019,177,359)	(1,740,925,241)	(123,729,661)	(43,811,728)	-	(4,711,414,243)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	145,312,574	263,688,132	1,040,380,401	236,627,222	29,661,859	14,613,361	87,360,268	1,817,643,817

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 320,650,113 บาท (พ.ศ. 2562 : 292,090,898 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 22,230,921 บาท (พ.ศ. 2562 : 20,431,942 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
					ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท			
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561</b>								
ราคาทุน	205,368,890	881,062,046	2,506,211,768	1,783,089,770	110,577,688	63,659,936	154,391,345	5,704,361,443
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(53,052,198)	(620,403,766)	(1,662,030,062)	(1,563,799,470)	(80,513,055)	(43,394,743)	-	(4,023,193,294)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	152,316,692	260,658,280	844,181,706	219,290,300	30,064,633	20,265,193	154,391,345	1,681,168,149
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	152,316,692	260,658,280	844,181,706	219,290,300	30,064,633	20,265,193	154,391,345	1,681,168,149
ซื้อสินทรัพย์	4,410,632	20,972,545	95,766,067	107,801,108	12,909,104	5,013,411	130,405,286	377,278,153
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(1,533,287)	(7,476,471)	(469,793)	(82,308)	(433,080)	(5,065,633)	(15,060,572)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(8,593)	(496,282)	(654,218)	(1,305,204)	(90,926)	-	-	(2,555,223)
การโอนเปลี่ยนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 14)	-	1,739	-	-	-	-	-	1,739
การโอนเปลี่ยนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 14)	-	(3,831)	-	-	-	-	-	(3,831)
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	7,234,120	118,320,861	12,353,258	24,650	-	(137,932,889)	-
ค่าเสื่อมราคา	(7,436,293)	(38,136,458)	(148,145,171)	(86,144,576)	(12,419,105)	(7,290,786)	-	(299,572,389)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	149,282,438	248,696,826	901,992,774	251,525,093	30,406,048	17,554,738	141,798,109	1,741,256,026
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562</b>								
ราคาทุน	209,593,316	902,690,651	2,637,622,349	1,878,350,546	118,856,536	64,995,501	141,798,109	5,953,907,008
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,310,878)	(653,993,825)	(1,735,629,575)	(1,626,825,453)	(88,450,488)	(47,440,763)	-	(4,212,650,982)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	149,282,438	248,696,826	901,992,774	251,525,093	30,406,048	17,554,738	141,798,109	1,741,256,026



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องจักร เครื่องใช้และ อุปกรณ์ บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	149,282,438	248,696,826	901,992,774	251,525,093	30,406,048	17,554,738	141,798,109	1,741,256,026
ซื้อสินทรัพย์	3,141,140	11,437,387	143,166,550	60,613,253	10,908,693	2,558,499	112,255,299	344,080,821
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(138,998)	(4,433,938)	(517,455)	(58,835)	(38)	-	(5,149,264)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(1)	(1)	(189,863)	(1,146,436)	(62,006)	-	-	(1,398,307)
การโอนเปลี่ยนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 14)	-	162,894	-	-	-	-	-	162,894
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	108,000	42,272,783	109,099,565	14,181,592	1,708,950	-	(167,370,890)	-
ค่าเสื่อมราคา	(7,763,134)	(40,402,270)	(167,930,762)	(91,721,444)	(14,747,986)	(6,668,219)	-	(329,233,815)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	144,768,443	262,028,621	981,704,326	232,934,603	28,154,864	13,444,980	86,682,518	1,749,718,355
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>								
ราคาทุน	212,284,499	956,384,292	2,846,959,316	1,938,720,362	128,910,928	54,880,640	86,682,518	6,224,822,555
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(67,516,056)	(694,355,671)	(1,865,254,990)	(1,705,785,759)	(100,756,064)	(41,435,660)	-	(4,475,104,200)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	144,768,443	262,028,621	981,704,326	232,934,603	28,154,864	13,444,980	86,682,518	1,749,718,355

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 307,817,610 บาท (พ.ศ. 2562 : 279,862,498 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 21,416,205 บาท (พ.ศ. 2562 : 19,709,891 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 16 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561</b>		
ราคาทุน	86,510,287	56,545,065
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(53,714,647)	(29,400,592)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	32,795,640	27,144,473
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	32,795,640	27,144,473
ซื้อสินทรัพย์	15,701,298	15,475,298
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	(11,712)	(11,712)
ค่าตัดจำหน่าย	(5,987,385)	(4,849,723)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	42,497,841	37,758,336
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562</b>		
ราคาทุน	102,196,584	72,005,363
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,698,743)	(34,247,027)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	42,497,841	37,758,336
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	42,497,841	37,758,336
ซื้อสินทรัพย์	16,122,283	13,502,883
ค่าตัดจำหน่าย	(8,246,547)	(7,025,041)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	50,373,577	44,236,178
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563</b>		
ราคาทุน	118,318,867	85,508,246
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67,945,290)	(41,272,068)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	50,373,577	44,236,178

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 808,522 บาท (พ.ศ. 2562 : 732,423 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 7,438,025 บาท (พ.ศ. 2562 : 5,254,962 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 7,025,041 บาท (พ.ศ. 2562 : 4,849,723 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทและบริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>สุทธิเป็นสินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
ภายใน 12 เดือน	2,414,329	4,878,066	2,395,606	4,877,052
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
เกินกว่า 12 เดือน	65,227,927	50,457,546	60,607,211	45,321,272
	67,642,256	55,335,612	63,002,817	50,198,324
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ				
ภายใน 12 เดือน	(1,351,018)	(1,358,598)	(1,327,837)	(1,335,767)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ				
เกินกว่า 12 เดือน	(100,995)	(3,238,172)	(52,492)	(3,166,534)
	(1,452,013)	(4,596,770)	(1,380,329)	(4,502,301)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)</b>	66,190,243	50,738,842	61,622,488	45,696,023
<b>บริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>สุทธิเป็นหนี้สิน</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
ภายใน 12 เดือน	892	233,298	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
เกินกว่า 12 เดือน	1,462,721	975,488	-	-
	1,463,613	1,208,786	-	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ				
ภายใน 12 เดือน	(62,877)	(19,003)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ				
เกินกว่า 12 เดือน	(1,731,842)	(1,802,272)	-	-
	(1,794,719)	(1,821,275)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)</b>	(331,106)	(612,489)	-	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

งบแสดงฐานะการเงินแสดงฐานะสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดในแต่ละบริษัทของกลุ่มกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงหักกลบลบกันในกรณีที่ในทางกฎหมายเป็นภาษีซึ่งจัดเก็บโดยหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งในกรณีนี้คือกรมสรรพากร

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)</b>				
ยอดยกมา	50,738,842	40,237,702	45,696,023	36,795,953
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2,404,917	9,977,290	3,575,587	8,437,105
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13,046,484	523,850	12,350,878	462,965
ยอดยกไป	66,190,243	50,738,842	61,622,488	45,696,023
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)</b>				
ยอดยกมา	(612,489)	(949,036)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(156,558)	245,155	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	437,941	91,392	-	-
ยอดยกไป	(331,106)	(612,489)	-	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 ตุลาคม	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	30 กันยายน
	พ.ศ. 2562	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,543,553	(695,275)	-	3,848,278
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	51,889,879	668,875	12,587,872	65,146,626
	56,433,432	(26,400)	12,587,872	68,994,904
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(365,663)	-	896,554	530,891
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(5)	-	-	(5)
อาคารและอุปกรณ์	(5,941,411)	2,274,758	-	(3,666,653)
	(6,307,079)	2,274,758	896,554	(3,135,767)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	50,126,353	2,248,358	13,484,426	65,859,137

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	5,637,428	(1,093,875)	-	4,543,553
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	41,203,371	9,672,824	1,013,684	51,889,879
	46,840,799	8,578,949	1,013,684	56,433,432
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเผื่อขาย	32,779	-	(398,442)	(365,663)
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(104,233)	104,228	-	(5)
อาคารและอุปกรณ์	(7,480,679)	1,539,268	-	(5,941,411)
	(7,552,133)	1,643,496	(398,442)	(6,307,079)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	39,288,666	10,222,445	615,242	50,126,353
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,543,553	(695,275)	-	3,848,278
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	45,654,771	2,045,444	11,454,324	59,154,539
	50,198,324	1,350,169	11,454,324	63,002,817
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(365,663)	-	896,554	530,891
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(5)	-	-	(5)
อาคารและอุปกรณ์	(4,136,633)	2,225,418	-	(1,911,215)
	(4,502,301)	2,225,418	896,554	(1,380,329)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	45,696,023	3,575,587	12,350,878	61,622,488

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 บาท
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	5,637,427	(1,093,874)	-	4,543,553
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	36,904,680	7,888,684	861,407	45,654,771
	42,542,107	6,794,810	861,407	50,198,324
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเผื่อขาย	32,779	-	(398,442)	(365,663)
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(104,233)	104,228	-	(5)
อาคารและอุปกรณ์	(5,674,700)	1,538,067	-	(4,136,633)
	(5,746,154)	1,642,295	(398,442)	(4,502,301)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	36,795,953	8,437,105	462,965	45,696,023

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากประมาณการ ตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มกิจการ ส่วนการเปิดเผยความเคลื่อนไหวของยอดเบื้องต้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ก็เพื่อประโยชน์ในการทำความเข้าใจมูลเหตุของการบันทึกยอดสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนสะสมทางภาษี

ตามประมวลรัษฎากรของประเทศไทย บริษัทแต่ละแห่งมีภาระภาษีแยกจากกันและไม่มีประโยชน์ทางภาษีสำหรับการรวมกลุ่มกิจการ

### 18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	180,974,045	236,084,546	182,026,544	237,601,209
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	345,210,727	486,797,934	342,930,462	479,201,375
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	1,253,443	787,124	12,727,520	39,469,792
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	104,418,767	192,225,321	94,159,991	169,142,002
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,373,093	1,476,634	1,373,093	1,476,634
เจ้าหนี้อื่น	68,295,506	73,734,514	67,611,239	71,215,398
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>701,525,581</b>	<b>991,106,073</b>	<b>700,828,849</b>	<b>998,106,410</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
โบนัสค้างจ่าย	80,940,985	162,596,912	72,668,913	145,282,273
ภาษีเงินได้พนักงานค้างจ่าย	5,068,205	9,032,333	4,382,099	7,375,513
สวัสดิการพนักงานค้างจ่าย	7,866,843	6,191,804	7,866,843	6,191,804
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	10,542,734	14,404,272	9,242,136	10,292,412
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>	<b>104,418,767</b>	<b>192,225,321</b>	<b>94,159,991</b>	<b>169,142,002</b>

### 19 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่ให้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	260,550,489	207,176,072	228,820,114	185,127,774
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	19,780,385	15,182,022	17,741,149	13,666,356
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,382,350	5,788,684	6,590,407	5,162,382
ต้นทุนบริการในอดีต	-	57,902,143	-	50,896,141
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	42,860,397	8,361,569	38,801,776	7,317,705
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	20,078,962	(3,293,150)	18,469,846	(3,010,668)
	350,652,583	291,117,340	310,423,292	259,159,690
<u>บวก</u> ภาระผูกพันส่วนที่เพิ่มจากการรับโอนพนักงาน	-	-	7,560,473	-
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(23,855,850)	(30,566,851)	(21,702,303)	(30,339,576)
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน</b>	<b>326,796,733</b>	<b>260,550,489</b>	<b>296,281,462</b>	<b>228,820,114</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	263,857,374	197,579,927	239,009,840	173,616,936
ต้นทุนการบริการในอดีต	-	57,902,143	-	50,896,141
การวัดมูลค่าใหม่	62,939,359	5,068,419	57,271,622	4,307,037
รวม	326,796,733	260,550,489	296,281,462	228,820,114

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	19,780,385	15,182,022	17,741,149	13,666,356
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	7,382,350	5,788,684	6,590,406	5,162,382
ต้นทุนบริการในอดีต	-	57,902,143	-	50,896,141
ภาระผูกพันส่วนที่เพิ่มจากการรับโอนพนักงาน	-	-	7,560,474	-
รวม	27,162,735	78,872,849	31,892,029	69,724,879

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	42,860,397	8,361,569	38,801,776	7,317,705
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	20,078,962	(3,293,150)	18,469,846	(3,010,668)
รวม	62,939,359	5,068,419	57,271,622	4,307,037

ค่าใช้จ่ายจำนวน 21,823,525 บาท (พ.ศ. 2562 : 63,288,191 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 5,339,210 บาท (พ.ศ. 2562 : 15,584,658 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าใช้จ่ายจำนวน 26,584,840 บาท (พ.ศ. 2562 : 54,385,453 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 5,307,189 บาท (พ.ศ. 2562 : 15,339,426 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 2.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 2.75
อัตรากារขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 6.00 - ร้อยละ 6.50	ร้อยละ 5.00 - ร้อยละ 7.00	ร้อยละ 6.00 - ร้อยละ 6.50	ร้อยละ 5.00 - ร้อยละ 7.00
อัตราของค่าตอบแทนคงที่อื่น	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75
ราคาทองคำ 1 บาท	21,500 บาท	20,000 บาท	21,500 บาท	20,000 บาท
อัตราเงินเฟ้อทองคำ	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00
อายุเกษียณ	58 ปี	58 ปี	58 ปี	58 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
		การเปลี่ยนแปลงของ ภาวะผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาวะผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5 ลดลง ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 6 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7	ลดลง 20,055,306 บาท เพิ่มขึ้น 21,923,780 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1 ลดลง ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13 ลดลง ร้อยละ 11	เพิ่มขึ้น 41,122,122 บาท ลดลง 35,018,377 บาท
ราคาทองคำ 1 บาท	เพิ่มขึ้น 1,000 บาท ลดลง 1,000 บาท	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.4 ลดลง ร้อยละ 0.4	เพิ่มขึ้น 1,033,906 บาท ลดลง 1,133,928 บาท
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
		การเปลี่ยนแปลงของ ภาวะผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาวะผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5 ลดลง ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 6 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6	ลดลง 17,488,327 บาท เพิ่มขึ้น 19,108,446 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1 ลดลง ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12 ลดลง ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น 35,670,162 บาท ลดลง 30,394,811 บาท
ราคาทองคำ 1 บาท	เพิ่มขึ้น 1,000 บาท ลดลง 1,000 บาท	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.4 ลดลง ร้อยละ 0.4	เพิ่มขึ้น 1,049,744 บาท ลดลง 1,049,774 บาท



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ซึ่งในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method))

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ คือ 12.52 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี	3,839,420	16,980,660	3,741,339	15,348,026
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 5 ปี	45,228,523	32,868,201	44,240,671	32,409,767
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี	365,808,962	357,094,041	318,073,986	311,931,085
	414,876,905	406,942,902	366,055,996	359,688,878

### 20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า		รวม
		หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	
	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 22)	(7,792,300)	(114,011,638)	-	(114,011,638)
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563	192,207,700	85,988,000	298,000,000	85,988,361.86

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 200 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2562 : 200 ล้านหุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น (พ.ศ. 2562 : 1 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 21 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทุนสำรองดังกล่าวเป็นทุนสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ในงบการเงินรวม ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่จัดสรร

### 22 หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 ของบริษัท มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติโครงการซื้อหุ้นทุนคืน (Treasury Shares) เพื่อวัตถุประสงค์การบริหารทางการเงิน ภายใต้วงเงินสูงสุดไม่เกิน 118 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นประมาณ 8 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นทุนบนกระดานหลักในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2563 โดยหุ้นทุนซื้อคืนต้องจำหน่ายออกไปภายใน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นทุนคืนเสร็จสิ้น จำนวนเงินที่จ่ายไปเพื่อการซื้อหุ้นทุนคืนแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2563 โครงการซื้อหุ้นทุนคืนเพื่อการบริหารทางการเงินของบริษัทได้สิ้นสุดลง โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นทุนคืนรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 114,011,638 บาท สำหรับจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน 7,792,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.9 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,862,670,323	2,596,791,785	1,855,795,533	2,575,503,678
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(47,056,545)	(5,718,840)	(46,706,984)	(3,246,878)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 14 และ 15)	342,885,633	312,541,137	329,267,671	299,619,752
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 16)	8,246,547	5,987,385	7,025,041	4,849,723
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	723,066,131	966,064,204	655,374,228	866,958,020
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	24,199,222	21,861,885	24,199,222	21,861,885
ค่าเช่า	4,808,544	7,021,646	1,559,712	3,937,426
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	602,430,345	724,732,127	586,915,756	705,216,899
ค่าสาธารณูปโภค	133,950,577	156,085,903	126,937,760	147,818,037
ค่าขนส่ง	60,869,849	77,744,397	60,603,836	76,944,141
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	100,227,004	119,923,450	97,496,904	114,456,503
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	38,109,261	48,927,908	37,778,419	48,485,690
ค่าเบี้ยประกันภัย	14,429,571	15,629,608	13,989,695	15,156,169

### 24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	47,509,668	40,613,741	45,618,502	38,242,503
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 17)	(2,248,359)	(10,222,445)	(3,575,587)	(8,437,105)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	45,261,309	30,391,296	42,042,915	29,805,398

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	264,324,159	196,933,761	266,252,034	197,597,696
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	52,864,832	39,386,752	53,250,407	39,519,539
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีและ				
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มขึ้น	(6,648,662)	(5,965,649)	(9,861,172)	(7,745,355)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	1,172,861	379,514	1,055,961	275,137
รายได้ที่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเพิ่มเติม	321,303	50,801	321,303	50,801
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	-	(275,732)	-	-
กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(2,667,343)	(3,247,078)	(2,839,394)	(2,357,412)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	102,508	-	-	-
ปรับปรุงจากงวดก่อน	115,810	62,688	115,810	62,688
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	45,261,309	30,391,296	42,042,915	29,805,398

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ						
เงินลงทุนเมื่อขาย	(4,482,770)	896,554	(3,586,216)	(1,992,209)	398,442	(1,593,767)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน						
ผลประโยชน์พนักงาน	(62,939,359)	12,587,872	(50,351,487)	5,068,419	(1,013,684)	4,054,735
	(67,422,129)	13,484,426	(53,937,703)	3,076,210	(615,242)	2,460,968
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ						
เงินลงทุนเมื่อขาย	(4,482,770)	896,554	(3,586,216)	(1,992,209)	398,442	(1,593,767)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน						
ผลประโยชน์พนักงาน	(57,271,622)	11,454,324	(45,817,298)	4,307,037	(861,407)	3,445,630
	(61,754,392)	12,350,878	(49,403,514)	2,314,828	(462,965)	1,851,863

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ (บาท)	219,062,878	166,541,961	224,209,119	167,792,298
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	195,686,863	200,000,000	195,686,863	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.12	0.83	1.15	0.84

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

### 26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยกลุ่มลีสสระนุกูล ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.36 บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.69 และจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 24.95 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการและบริษัทมีรายการค้ากับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### เงื่อนไขและหลักเกณฑ์

รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบและแม่พิมพ์โลหะ	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย
ค่าโฆษณา	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาซึ่งได้มาจากราคาที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก
ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	15,595,401	19,515,228
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,952,187,394	2,356,203,316	1,950,570,204	2,355,048,001
	1,952,187,394	2,356,203,316	1,966,165,605	2,374,563,229
<b>รายได้ค่าบริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,786,361	12,123,267	13,786,361	12,123,267
<b>รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 14)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,224,004	3,084,220
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,386,000	1,460,000	1,386,000	1,460,000
	1,386,000	1,460,000	4,610,004	4,544,220
<b>รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 12, 13)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	16,999,690	9,999,744
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,102,083	-	22,102,083	-
	22,102,083	-	39,101,773	9,999,744
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	663,852,651	760,060,693	663,852,651	760,060,693
<b>ซื้อแม่พิมพ์โลหะ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	26,927,200	57,811,400
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39,086,386	16,133,690	39,086,386	16,133,690
	39,086,386	16,133,690	66,013,586	73,945,090
<b>ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	96,426,297	114,873,531
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,338,119	1,688,634	-	-
	1,338,119	1,688,634	96,426,297	114,873,531

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ค่าธรรมเนียมตามสัญญาช่วยเหลือทางเทคนิค</b> กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,643,264	68,124,973	69,643,264	68,124,973
<b>ค่าโฆษณา</b> กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,525,000	7,225,000	10,525,000	7,225,000
<b>ค่าสาธารณูปโภค</b> กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	403,723	411,152	403,723	411,152
<b>ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน</b> บริษัทย่อย	-	-	800,000	1,709,888

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยสองแห่งและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 4.6 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 - 3 ปี และผู้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยบอกผู้ให้เช่าทราบภายใน 60 วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกรับจากบุคคลภายนอก

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อย ต้องชำระค่าบริการให้กับ กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริการพนักงานระหว่างกันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัท ต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริการด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัท ต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2562

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเพื่อให้บริการทางวิชาชีพกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าบริการรวมปีละประมาณ 11.67 ล้านบาท โดยอัตราค่าบริการจะถูกทบทวนและตกลงร่วมกันระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในเดือนมิถุนายนของทุกปี สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,596,389	4,887,460
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	406,335,696	500,872,818	406,335,697	500,872,818
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>406,335,696</b>	<b>500,872,818</b>	<b>408,932,086</b>	<b>505,760,278</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,292,435	1,855,630
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,405,924	1,421,941	1,405,924	1,421,941
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>1,405,924</b>	<b>1,421,941</b>	<b>2,698,359</b>	<b>3,277,571</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,056,410	1,532,775
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	180,974,045	236,084,546	180,970,134	236,068,434
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>180,974,045</b>	<b>236,084,546</b>	<b>182,026,544</b>	<b>237,601,209</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	12,179,877	39,388,468
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,253,443	787,124	547,643	81,324
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>1,253,443</b>	<b>787,124</b>	<b>12,727,520</b>	<b>39,469,792</b>

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	63,389,451	65,285,697	63,389,451	65,285,697
ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน	852,526	4,936,052	852,526	4,936,052
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,184,940	1,185,688	1,184,940	1,185,688
	<b>65,426,917</b>	<b>71,407,437</b>	<b>65,426,917</b>	<b>71,407,437</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 27 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท คินโอะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	2277(1)/2554 27 เมษายน พ.ศ. 2553	1302(1)/2555 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตยางนอก รถจักรยานยนต์	ผลิตแม่พิมพ์โลหะและ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ ผลิตเอง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 ตุลาคม พ.ศ. 2555	31 ตุลาคม พ.ศ. 2555

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

รายได้จากการขายของกลุ่มกิจการเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งการจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	82,285,592	68,834,823	1,086,642,410	1,359,213,644	1,168,928,002	1,428,048,467
การขายในประเทศ	44,065,002	54,594,963	3,151,115,570	3,946,999,293	3,195,180,572	4,001,594,256
	126,350,594	123,429,786	4,237,757,980	5,306,212,937	4,364,108,574	5,429,642,723
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	82,285,593	68,834,823	1,085,252,963	1,358,919,932	1,167,538,556	1,427,754,755
การขายในประเทศ	44,065,002	54,594,963	3,150,079,541	3,944,748,434	3,194,144,543	3,999,343,397
	126,350,595	123,429,786	4,235,332,504	5,303,668,366	4,361,683,099	5,427,098,152

### 28 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2562 ในอัตรา 0.4164 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.0590 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.3574 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 83.20 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2562 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตรา 0.8965 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.1217 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.7748 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 179.30 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

### 29 ภาวะผูกพัน

#### 29.1 สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ป้ายโฆษณา พื้นที่ในอาคาร ที่พักสำหรับพนักงาน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาระหว่าง 1 - 3 ปี

จำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	947,270	1,123,990	947,270	1,123,990
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	231,990	486,340	231,990	486,340
รวม	1,179,260	1,610,330	1,179,260	1,610,330

#### 29.2 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกัน ซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 20.62 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 20.62 ล้านบาท) เพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ 0.32 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 0.31 ล้านบาท) เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม ในการอนุญาตให้ใช้ใบอนุญาตการใช้เครื่องหมายรับรองโดยผู้ออกใบอนุญาต

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้นออกในการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ บริษัทคาดว่าจะไม่เกิดหนี้สินจากการค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น

#### 29.3 ข้อผูกมัดตามสัญญาดำเนินงาน

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อรับความช่วยเหลือทางเทคนิคในการผลิตกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศหลายแห่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมตามสัญญาตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วัตถุประสงค์เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	จำนวนที่ขาย ล้านบาท	จำนวนที่ซื้อ ล้านบาท	จำนวนที่ขาย ล้านบาท	จำนวนที่ซื้อ ล้านบาท
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.71	0.2	2.56	2.02
เยนญี่ปุ่น	57.28	119.68	105.27	173.69
ยูโร	-	-	0.04	0.35

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มี มูลค่ายุติธรรมเชิงบวก (กำไร)	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มี มูลค่ายุติธรรมเชิงลบ (ขาดทุน)	(983,113)	(1,688,678)	(983,113)	(1,688,678)
สุทธิ	(983,113)	(1,688,678)	(983,113)	(1,688,678)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราห้องตลาดที่กำหนดโดยธนาคารของ  
กลุ่มกิจการเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 4.3)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.89	3.79	2.88	3.79
เยนญี่ปุ่น	91.73	105.27	91.73	105.27
ยูโร	-	0.03	-	0.03
<b>หนี้สิน</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.89	1.92	0.89	1.92
เยนญี่ปุ่น	119.21	197.60	119.21	197.60

### 30 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 8/2563 ได้มีมติอนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตรา 0.5699 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.0739 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.4960 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 109.53 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 โดยเงินปันผลดังกล่าวยังไม่ได้ถูกบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงิน ทั้งนี้บริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป



**Inoue Rubber (Thailand) Public Co., Ltd.**

258 Soi Rangsit-Nakornnayok 49, Prachathipat,  
Thanyaburi, Pathumtani 12130

**Tel :** (662) 996-0890

**Email :** [info@ircthailand.com](mailto:info@ircthailand.com)

[www.ircthailand.com](http://www.ircthailand.com)